



JAAARVERSLAG

SALVATORIAANSE
HULPACTIE

2  24



Uw gift is een bijdrage
aan onze doelstelling

Inhoud

Voorwoord	5
Doelstellingen en Actiepunten	6
Fondsenwerving	11
Welke initiatieven we samen mogelijk maakten	25
Financiële resultaten	36
Niet-financiële resultaten	47
Vooruitblik op 2025	51
Beleid & Strategie	55
Heldere structuur voor betrouwbaar bestuur	59
Dichtbij en bereikbaar	67
Communicatie als hart van onze werking	67
Mededeling Raad van Bestuur	71
Jaarrekening	72
Colofon	95



Tentoonstelling adoptie

Voorwoord

Beste donateur, lezer en sympathisant,

Graag presenteren wij u ons jaarverslag 2025. Een uitgebreid verslag dat tot stand is gekomen dankzij de toegewijde inzet van onze medewerkers Manuella, Lieve en Marita. Het hele jaar door zetten zij zich met veel passie en overtuiging in voor onze Salvatoriaanse Hulpactie.

In dit jaarverslag leest u over de projecten die wij hebben ondersteund en de positieve impact die zij hebben gehad op de lokale bevolking. In het hoofdstuk over onze financiële kinderadoptie wordt benadrukt hoe belangrijk het is dat kansarme- en weeskinderen de mogelijkheid krijgen om onderwijs te volgen en een beroep te leren. Dit geeft hen de zekerheid om een hoopvolle toekomst op te bouwen.

Steeds weer vragen missionarissen, lekenhulpers en lokale ngo's die steun van de Salvatoriaanse Hulpactie hebben ontvangen, om onze donateurs te bedanken voor hun vrijgevigheid. Zij weten immers heel goed dat uw steun van onschatbare waarde is om hun missie te laten slagen en om families en kinderen te helpen.

In dit jaarverslag vindt u eveneens een transparant financieel rapport. Wij vinden het zeer belangrijk dat onze donateurs, lezers en sympathisanten nauwkeurig geïnformeerd worden over hoe de ontvangen giften en erfenissen zijn besteed. Elke gift, groot of klein, wordt met grote zorg gebruikt om onze missie te realiseren.

Daarom willen ook wij onze trouwe donateurs hartelijk bedanken. Uw maandelijkse bijdrage stelt de Salvatoriaanse Hulpactie in staat om bij te dragen aan positieve en duurzame veranderingen in landen in het Zuiden.

Wie meer wil weten over onze organisatie en haar activiteiten, nodigen wij graag uit om onze website www.salvatorhulp.org te bezoeken of zich aan te melden voor ons kwartaalblad en onze nieuwsbrief. Wilt u ons nog beter leren kennen? U, samen met uw vereniging of school, bent van harte welkom om onze organisatie persoonlijk te bezoeken. Een enthousiast team ontvangt u graag in onze tentoonstelling en vertelt u alles over de werking van de Salvatoriaanse Hulpactie en haar zusterorganisatie, de Salvatoriaanse Ontwikkelingshulp, die bekend staat om haar kledinginzameling. Zo krijgt u een helder inzicht in onze projecten, de kinderadoptie en de kledinginzameling.

Namens de Raad van Bestuur, onze medewerkers en mezelf wil ik onze donateurs en sympathisanten hartelijk danken voor hun vertrouwen en steun. Ik nodig u uit om dit jaarverslag aandachtig te bekijken en uzelf te overtuigen van de goede en transparante werking van onze organisatie.

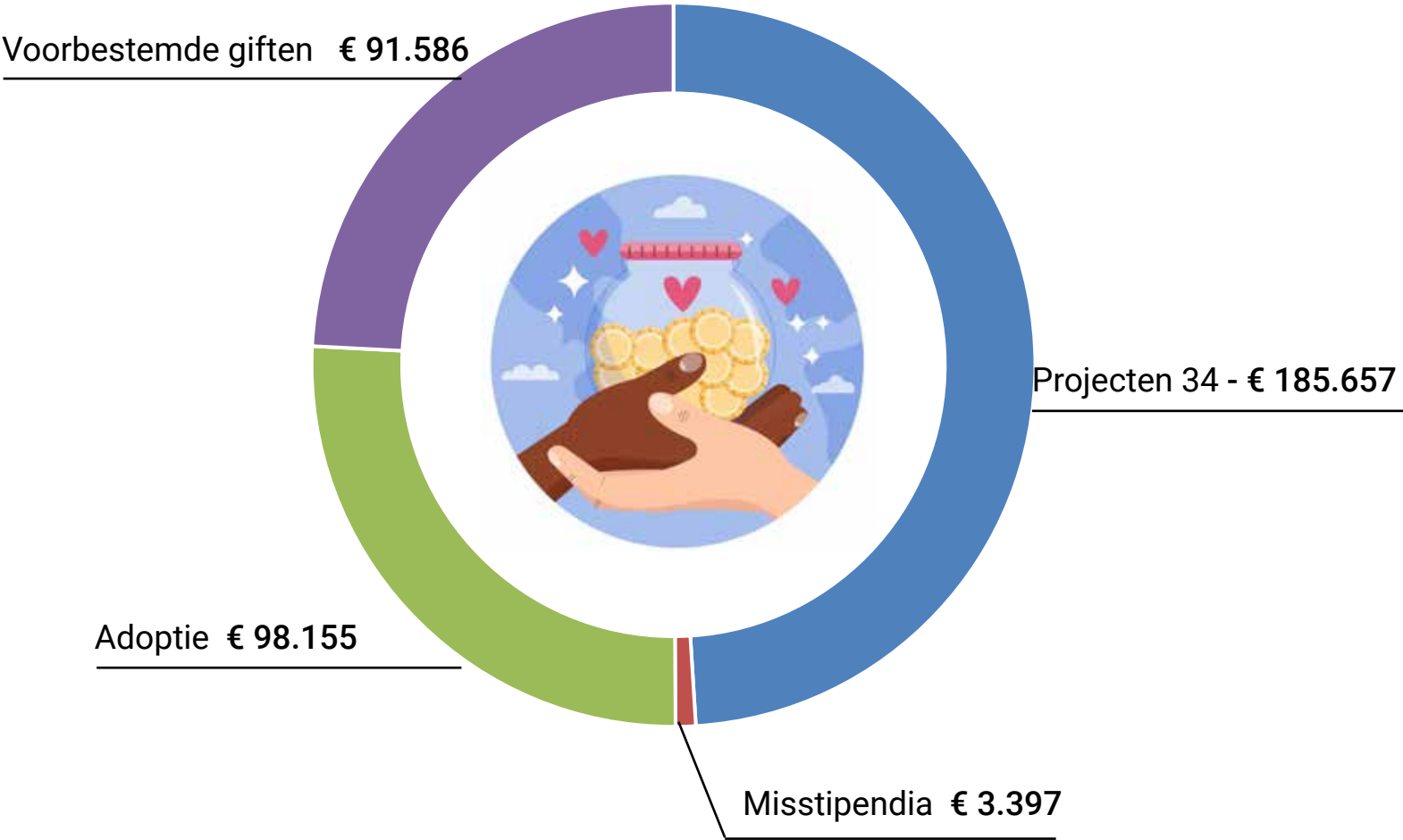
Met vriendelijke groet,

Gerry Gregoor
Directeur



Doelstellingen en Actiepunten

Inkomsten 2024 € 291.822



Doelstellingen en actiepunten - 2024

Wat we in 2024 hebben gerealiseerd:

- Duurzame keuzes:**
Projectaanvragen werden getoetst aan de 17 Duurzame Ontwikkelingsdoelen (SDG's).
- Verantwoord beheer:**
De beheerskosten bleven binnen de vastgelegde normen van de federale overheid.
- Communicatie:**
Ons kwartaalblad werd vier keer per jaar verspreid.
- Giften en opbrengsten:**
Vrije giften: € 65.000
Adoptiebijdragen: € 73.000
Voorbestemde giften: € 70.000
Misstipendia: € 5.000
- Steun aan kinderen:**
Minstens € 67.500 aan adoptiekinderen uitgekeerd.
Extra steun van € 20.000 verdeeld over vier adoptieverantwoordelijken.
- Publieke betrokkenheid:**
Rondleidingen en voordrachten georganiseerd om bezoekers te informeren over onze werking.
- Digitale zichtbaarheid:**
Regelmatig updates over onze acties gedeeld via sociale media.
- Campagnes:**
Deelname aan de jaarlijkse campagne van testament.be.
- Partnerschappen:**
Actief contact onderhouden met missionarissen, ontwikkelingswerkers en NGO's van ondersteunde projecten.
- Informatiekanalen:**
Regelmatige communicatie via nieuwsbrief en blog.
- Wetgeving en administratie:**
Toepassing en naleving van de GDPR-privacywetgeving.
Behoud van de toelating tot het uitschrijven van fiscale attesten.
- Opleiding:**
Medewerkers kregen de kans om een opleiding te volgen.

Doelen die we niet behaalden:

- De voorziene inkomsten van € 5.000 uit misstipendia werden niet volledig gehaald.
- Het aantal nieuwe adoptieouders via acties en rondleidingen bleef onder het gewenste niveau.
- De totale steun aan projecten haalde de vooropgestelde € 200.000 niet.
- De daling van het aantal donateurs werd niet beperkt tot 400.

SWOT-analyse

Sterke punten en kansen

De sterke punten en kansen binnen onze organisatie geven een helder beeld van de goede samenwerking, zowel intern als met externe partners. Onze kleinschaligheid vormt het fundament van alles wat we doen. Hierdoor kunnen we voortdurend en snel evalueren, wat ons erg wendbaar maakt bij het nemen van beslissingen. We koesteren onze langjarige, goed opgebouwde samenwerkingsverbanden met derden, die essentieel zijn om onze doelstellingen te realiseren.

Permanente tentoonstelling als visitekaartje

Al meerdere jaren bieden we een permanente tentoonstelling aan, waar iedereen welkom is. Onze medewerkers vertellen met enthousiasme over onze organisatie. Deze persoonlijke ontmoetingen met groepen, schoolklassen, individuele bezoekers en donateurs blijven voor ons de meest effectieve manier om onze passie over te brengen. Vaak worden deze bezoekers via mond-tot-mondreclame ambassadeurs van onze organisatie binnen hun eigen netwerk. Van elk bezoek maken we een verslag, zodat we verbeterpunten kunnen identificeren en doorvoeren in onze tentoonstelling.

Zwaktes en bedreigingen

Zoals elke organisatie hebben ook wij onze zwaktes en bedreigingen. Sommige daarvan, zoals besparingsmaatregelen van



de overheid en wijzigingen in het beleid van andere organisaties, liggen buiten onze invloedssfeer. Helaas hebben deze beslissingen vaak een negatieve impact op de giften die we ontvangen.

Daarnaast neemt het aantal donateurs jaarlijks af. Ondanks onze inspanningen om nieuwe donateurs aan te trekken, is het ons tot nu toe niet gelukt dit om te keren. Vooral het bereiken van jongere donateurs via sociale media levert nog niet het gewenste resultaat op.

Privacy en gegevensbescherming

We hechten veel waarde aan de bescherming van persoonsgegevens en voldoen strikt aan de GDPR-wetgeving. We garanderen dat de gegevens van onze donateurs uitsluitend voor eigen gebruik binnen ons mailingbestand worden ingezet en niet worden gedeeld met derden of reclamebureaus.

Fraudegevoeligheid en extra controle

Door nieuwe technologieën is het voor kwaadwillenden eenvoudiger geworden om frauduleuze documenten, zoals valse aanbevelingen en pro forma facturen, te vervaardigen. Dit maakt dat onze projectverantwoordelijke nog nauwkeuriger moet toetsen en gebruikmaakt van moderne technieken om mogelijke fraude te detecteren.

Daarnaast ervaren begunstigden vaak uitdagingen om de middelen die wij voor hun projecten overmaken daadwerkelijk vrij te krijgen. Extra documentatie en bewijsstukken zijn nodig om toegang tot deze fondsen te verkrijgen. Hoewel deze controles streng zijn, dragen ze bij aan de transparantie en integriteit van onze organisatie.

Terugblik op 2024

Demografische uitdagingen

De gemiddelde leeftijd van onze trouwe donateurs maakt het lastig om precies in te schatten hoeveel donateurs ons volgend jaar nog zullen steunen, bijvoorbeeld vanwege overlijden of verhuizing naar zorginstellingen. Hierdoor rekenen we op een verdere daling van het aantal donateurs in onze budgettering.

Dankbaarheid voor blijvende steun

We zijn dankbaar voor de genereuze steun die we ontvingen, waardoor de inkomsten grotendeels in lijn waren met onze verwachtingen, met uitzondering van de giften voor misstipendia.

Adoptieouders en hun impact

Het aantal adoptieouders vertoont een lichte daling. We zijn hen die gestopt zijn uitermate erkentelijk voor hun jarenlange betrokkenheid en steun, die een belangrijke bijdrage leverden aan de ontwikkeling van verschillende adoptiekinderen.

Projectaanvragen en strenge selectie

In 2024 ontvingen we diverse aanvragen voor projectondersteuning. Niet alle aanvragen voldeden aan onze strenge criteria, waardoor het vooropgestelde budget niet volledig werd besteed. We blijven alert om ervoor te zorgen dat projecten nauw aansluiten bij onze doelstellingen en dat de aanvragen en aanvragers betrouwbaar en valide zijn.



Adoptie Paraguay - Projectvoorstelling





Kwartaalblad editie 4

Fondsenwerving

Kwartaalblad

Onze communicatie met donateurs: verbonden blijven in veranderende tijden

Vier keer per jaar verschijnt ons kwartaalblad: een vaste waarde waarin we lezers meenemen in de projecten die we steunen, hoe deze tot stand komen en welke impact ze hebben op het leven van mensen wereldwijd. Het hoofdartikel stelt meestal een project centraal dat extra steun verdient. Daarnaast geven we ook een inkijkje in onze werking, delen we nieuws en activiteiten, en voegen we een inlegblad toe met een oproep voor een ander project. Aan dat inlegblad is een overschrijvingsformulier gehecht, dat vrijblijvend gebruikt kan worden om een gift over te maken.

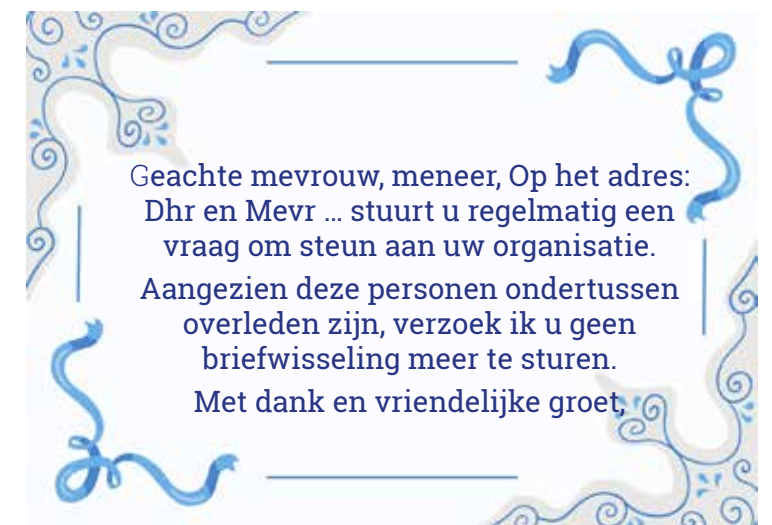
Voor velen is dat formulier nog steeds een vertrouwde manier om een bijdrage te doen, al verloopt een groeiend aantal giften tegenwoordig digitaal. Opvallend: 48,5% van onze vrije giften bevat een gestructureerde mededeling – een toename van 5,5% tegenover vorig jaar. Dat wijst erop dat mensen bewust en doelgericht geven, en ons zo helpen om hun steun correct toe te wijzen. Wie graag een specifiek project wil ondersteunen, kan dat eenvoudig vermelden bij de betaling.

We gaan altijd zorgvuldig om met persoonsgegevens. Ons adressenbestand wordt niet gedeeld, verhuurd of verkocht aan derden. Wie geen post meer wil ontvangen, wordt onmiddellijk uit ons bestand gehaald. Bij zo'n afmelding via brief of mail laten we nog even iets van ons horen, uit respect en als kleine blijf van waardering voor de jarenlange betrokkenheid.

We merken elk jaar opnieuw dat het aantal abonnementen op ons kwartaalblad licht daalt. Dat is jammer, maar verklaarbaar: veel van onze lezers zijn al jarenlang bij

ons en hebben intussen een hoge leeftijd bereikt. We worden vaak gecontacteerd door kinderen of familieleden met de vraag om brieven stop te zetten, bijvoorbeeld na een overlijden of een verhuis naar een woonzorgcentrum. Die boodschappen zijn altijd respectvol en hartverwarmend – ze tonen hoe diep onze band met mensen gaat.

Een voorbeeld van zo'n bericht:



Ook ontvangen we soms retourzendingen met de vermelding "geen interesse meer". Vaak speelt ook daar de leeftijd of gezondheid een rol.

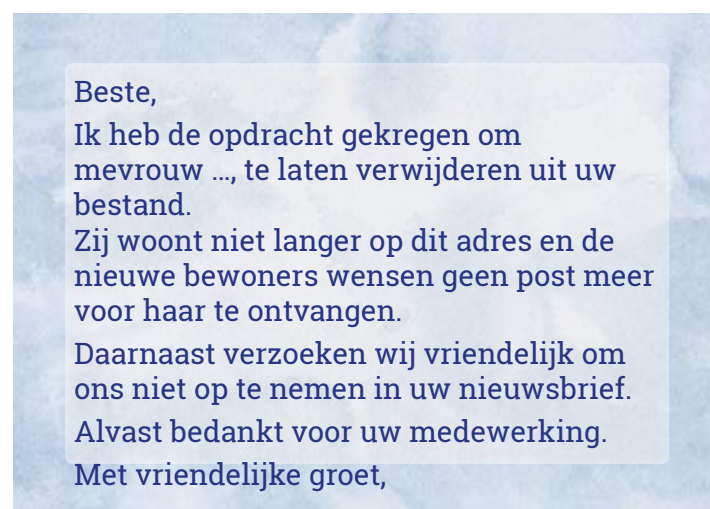
Nieuwe donateurs aantrekken blijft een uitdaging. De overvloed aan goede doelen, economische onzekerheden en onze eigen bescheidenheid maken het moeilijk om nieuwe mensen aan te spreken. Hoewel we af en toe benaderd worden door gespecialiseerde bedrijven in fondsenwerving, sluiten hun werkwijze en kostenplaatje vaak niet aan bij onze kleinschalige werking en waarden.

In het voorbije jaar werden 417 adressen uit ons bestand geschrapt, terwijl we 89 nieuwe donateurs mochten verwelkomen. We proberen steeds de reden van een adreswijziging of schrapping te achterhalen. Die informatie helpt ons om ons aanbod beter af te stemmen op wat leeft bij onze achterban.

De belangrijkste redenen waarom mensen uit ons bestand verdwijnen:

- Overlijden
- Verminderde interesse of betrokkenheid door leeftijd
- Verhuis naar een rusthuis of woonzorgcentrum
- Adreswijziging zonder melding
- Bewuste keuze om enkel via onze website te volgen
- Financiële omstandigheden

Hier zijn enkele voorbeelden van berichten die we ontvangen wanneer ons kwartaalblad niet meer gewenst is:



Het is voor ons belangrijk om te achterhalen waarom adressen uit ons bestand worden verwijderd. Daarom noteren wij reeds enkele jaren de reden van schrapping, zodat we indien nodig acties kunnen ondernemen.

Jongeren bereiken blijft een uitdaging

Ons kwartaalblad is niet alleen beschikbaar op papier, maar ook online te lezen via onze website. Die keuze maken we bewust: we willen meegaan met de tijd en ook mensen aanspreken die meer vertrouwd zijn met digitale communicatie. Toch merken we dat het moeilijk blijft om vooral jongere generaties aan te spreken of hen langdurig te betrekken bij onze werking.

Vaak voelen zij zich meer aangetrokken tot projecten in het Zuiden, waar ze zelf via inleefreizen actief aan de slag kunnen gaan. Die persoonlijke ervaring maakt indruk. Terug thuis organiseren ze acties en evenementen om hun eigen project te ondersteunen, vaak samen met familie, vrienden en kennissen. We begrijpen dat dit directe engagement voor hen een grote meerwaarde biedt.

Onze organisatie heeft haar wortels in een christelijke, religieuze traditie. Hoewel die achtergrond voor velen nog steeds betekenisvol is, merken we dat dit voor nieuwe generaties niet altijd vanzelfsprekend of herkenbaar is. Dat kan een drempel vormen voor mensen die zich minder kerkelijk verbonden voelen.

Tegelijk zijn we bijzonder dankbaar voor de grote groep trouwe schenkers die ons al jarenlang steunen. Zij vormen het fundament waarop wij verder bouwen. Dankzij hun steun mochten we in het afgelopen jaar een totale som van € 95.445 ontvangen voor onze werking.

Vier bijzondere verhalen in de kijker in 2024:

- **Salvatoriaanse Hulpactie 60 jaar!**
- **20 jaar Stichting Bokemei – een lange weg naar zelfstandigheid**
- **Rwanda, 30 jaar na de genocide – herstel, groei en vooruitzichten**
- **Een stap richting zelfstandigheid – begeleid wonen voor Peruaanse meisjes**

Kinderadoptie: een persoonlijke manier om echt het verschil te maken

Sommige mensen willen graag precies weten waar hun steun naartoe gaat. Dat is heel begrijpelijk – en terecht. Voor wie zijn of haar hulp graag een persoonlijk karakter geeft, is onze actie ‘financiële kinderafadoptie’ een mooie en betekenisvolle keuze.

Met een maandelijkse bijdrage van € 16,50 ondersteunt u een kind dat anders weinig kansen zou krijgen. Dankzij uw hulp kan het kind naar school, leren lezen en schrijven, en later misschien zelfs een beroep aanleren. Zo bouwen we samen aan een toekomst waarin het kind in zijn of haar eigen levensonderhoud kan voorzien.

Onderwijs is en blijft dé sleutel tot ontwikkeling – in elk land. Want kinderen zijn niet alleen de hoop voor morgen, ze zijn ook de kracht van vandaag.

Omgevingsanalyse: ter plaatse geïnformeerd, van dichtbij betrokken

Om een goed beeld te krijgen van de situatie in de weeshuizen en scholen waar wij adoptiekinderen ondersteunen, doen we een beroep op onze vertrouwde tussenpersonen. Dat zijn vaak Belgische of Nederlandse zusters en missionarissen, inlandse religieuzen of ontwikkelingshulpers die zelf ter plaatse actief zijn, of het project vanop afstand opvolgen.

Via jaarlijkse verslagen, e-mails of gesprekken tijdens hun verlof houden zij ons op de hoogte van de leefomstandigheden van de kinderen, de werking van de school of het tehuis, en de bredere context – zoals de sociale of politieke situatie in het land.

Nieuwe aanvragen voor adoptieondersteuning worden meestal via deze tussenpersonen ingediend. Door hun nauwe betrokkenheid kennen zij de noden van de kinderen en families van dichtbij. Dankzij hun ervaring en inschatting kunnen wij gericht helpen – daar waar de hulp het meest nodig is.

De impact van onderwijs: een investering die blijft doorwerken

Dankzij de maandelijkse of jaarlijkse steun van onze adoptieouders kregen al talloze kinderen de kans om naar school te gaan en te bouwen aan een betere toekomst.

Die steun reikt verder dan het klaslokaal. Voor veel kinderen betekent onderwijs niet alleen persoonlijke groei, maar ook een diep gevoel van verantwoordelijkheid tegenover de gemeenschap die hen gesteund heeft.

Na hun opleiding zetten velen zich actief in voor hun dorp, school of regio. Ze geven hun kennis en kansen door – als leerkracht, als begeleider, als voorbeeld voor jongere kinderen. Zo wordt elke gift meer dan een bijdrage: het wordt een duurzame investering in mensen die op hun beurt anderen vooruithelpen.

Betrouwbare opvolging: controle met een menselijk gezicht

Om de juiste besteding van de giften te garanderen, ontvangen we jaarlijks een verslag van de verantwoordelijken ter plaatse. Zij rapporteren hoe de steun is ingezet, welke kinderen geholpen zijn, en welke vooruitgang werd geboekt.

Onze tussenpersonen vormen hierin een onmisbare schakel. Hun jarenlange betrokkenheid zorgt voor stabiliteit en wederzijds vertrouwen. Doordat we

vaak al lange tijd met dezelfde mensen samenwerken, komen misverstanden of problemen zelden voor.

Ook wanneer deze mensen hun actieve missieperiode beëindigen, blijft hun betrokkenheid vaak bestaan. Een mooi voorbeeld is het echtpaar Paula en Dick Vermeer, dat al jarenlang nauw samenwerkt met de zusters van de Lourdes Society in India. Tot op vandaag zorgen zij ervoor dat adoptieouders minstens één keer per jaar nieuws ontvangen over de kinderen in India.

Die blijvende inzet en zorgvuldige opvolging vormen een stevige pijler onder onze adoptieprogramma's – en versterken de band tussen onze organisatie, de adoptieouders en de gemeenschappen die we samen ondersteunen.

Resultaten en risico's: ondersteuning met oog voor realiteit

Onze organisatie streeft ernaar om kinderen te blijven ondersteunen tot het einde van hun studies. We hopen dan ook dat adoptieouders die zich hiervoor engageren, dit kunnen volhouden tot hun adoptiekind zijn of haar opleiding heeft afgerond, een beroep heeft geleerd en zelfredzaam is geworden.

Toch moeten sommige adoptieouders hun steun vroegtijdig stopzetten, vaak om begrijpelijke redenen zoals een hoge leeftijd of beperkte financiële middelen. Velen onder hen hebben zich jarenlang met hart en overtuiging ingezet – iets waar we met grote waardering op terugkijken.

Ook aan de kant van de kinderen kan de situatie veranderen. In bepaalde landen, zoals Brazilië of Paraguay, komt het regelmatig voor dat gezinnen verhuizen naar andere regio's waar ze op steun van familie kunnen rekenen. In zulke gevallen kunnen de lokale verantwoordelijken de kinderen vaak niet meer opvolgen en eindigt de adoptieondersteuning voortijdig.

Om het verlies van adoptieouders op te vangen en toch continuïteit te bieden, voorzien we sinds enkele jaren extra ondersteuning voor bepaalde adoptiehuizen. Elk jaar onderzoekt een verantwoordelijke waar de nood het hoogst is en worden vier adoptiehuizen geselecteerd om extra hulp te ontvangen. Na goedkeuring door de Algemene Vergadering ontvangt elk van deze projecten een bijkomende steun van € 5.000.

Zo blijven we, ook in veranderende omstandigheden, trouw aan onze missie: kinderen kansen geven op een betere toekomst, met de middelen en inzet die we samen beschikbaar kunnen maken.

Adoptieprogramma: voortgang, veranderingen en opvolging

Helaas konden we dit jaar slechts voor één kind een nieuwe adoptieouder vinden. Het blijft een uitdaging om voldoende mensen warm te maken voor ons adoptieprogramma. Toch blijven we vastberaden om elk kind de best mogelijke kansen te bieden.

Wat de vervangingen betreft, kunnen we het volgende melden:

- 9 kinderen ronden succesvol hun studies af en kunnen nu aan het werk – een belangrijke mijlpaal!
- 2 kinderen stopten vroegtijdig met hun opleiding.
- 4 kinderen verhuisden naar een andere regio, waardoor ze niet langer opgevolgd kunnen worden door onze lokale verantwoordelijken.
- 3 kinderen ontvangen hun steun voortaan via een andere weg.

In deze gevallen worden de betrokken adoptieouders persoonlijk op de hoogte gebracht. Waar mogelijk stellen we hen een ander kind voor dat hun steun goed kan gebruiken.

Bij één gezin verbeterde de familiale situatie zodanig dat er geen verdere

financiële ondersteuning meer nodig is. En met droefheid melden we ook het overlijden van een adoptiekind. Dit nieuws wordt uiteraard met zorg en respect gedeeld met de adoptieouders.

De brieven die we van de kinderen ontvangen, worden zoals steeds met veel plezier doorgestuurd naar de adoptieouders. Sinds kort voegen we daarbij ook een briefje met het verzoek om het rijksregisternummer van de adoptieouder te bezorgen (indien deze nog niet in ons bezit zijn). Deze gegevens zijn nodig omdat we van de FOD Financiën verplicht zijn om dit nummer te vermelden op het fiscale attest van giften. Deze gegevens worden met de grootste zorg behandeld.

We merken dat veel adoptieouders hier begripvol op reageren. Zoals deze warme boodschap toont:

"Beste Lieve,
Vandaag ontving ik een nieuwe brief van ons sponsorkind in India en dat doet altijd veel deugd. Er zat ook een berichtje bij met het verzoek mijn rijksregisternummer door te geven m.b.t. het fiscale attest van giften vanaf dit jaar. Hierbij mijn gegevens: ...
Graag een korte bevestiging per retour dat je deze gegevens goed ontvangen hebt.
Met vriendelijke groeten, ..."

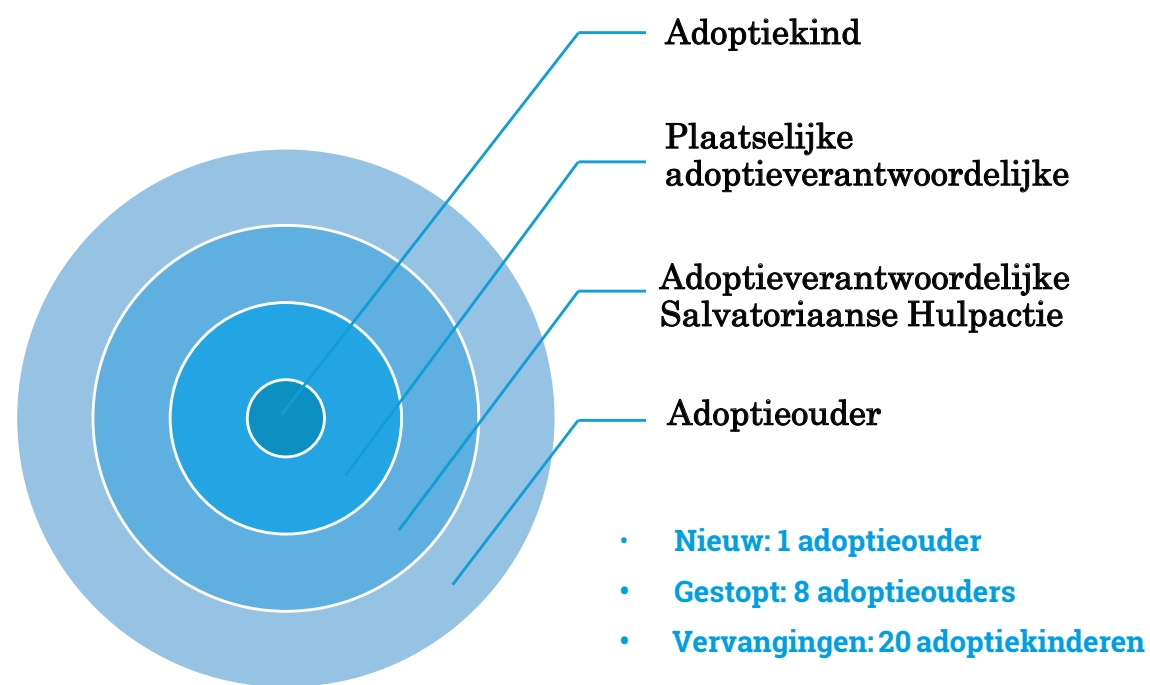
Nog een leuke reactie:

"geachte mevrouw,

Wij willen u bedanken voor uw schrijven van 12 juli jl. waarin ons gemeld wordt dat het kind dat wij steunden afgestudeerd is en geen steun meer nodig heeft. Het is hartverwarmend om de foto's te zien van het kleine jongetje dat nu een volwassen man is die werk heeft en een stuk verder staat in het leven. Het doet ons veel plezier. Wij blijven jullie steunen voor het door jullie voorgestelde kind:

... Met vriendelijke groeten,"

Dergelijke betrokkenheid en respons bevestigen hoeveel deze persoonlijke verbondenheid voor velen betekent – en motiveert ons om dit werk met zorg en toewijding verder te zetten.



Adoptie Brazilië - computerles

R.D. Congo

50 adoptieouders
50 adoptiekinderen
collectieve adoptie
6 scholen/gezinnen
9 verantwoordelijken



Oeganda

19 adoptieouders
23 adoptiekinderen
1 school
1 verantwoordelijke



Rwanda

33 adoptieouders
47 adoptiekinderen
Collectieve adoptie
1 school/vluchtelingenweeshuis
4 verantwoordelijken



Paraguay

52 adoptieouders
3 adoptiekinderen
Collectieve adoptie
2 scholen
2 verantwoordelijken



India

161 adoptieouders
195 adoptiekinderen
Collectieve adoptie
7 scholen
4 verantwoordelijken



Chili

8 adoptieouders
2 adoptiekinderen
Collectieve adoptie
1 school
1 verantwoordelijke



Filippijnen

3 adoptieouders
2 adoptiekinderen
Collectieve adoptie
1 school
1 verantwoordelijke

Brazilië

3 adoptieouders
Collectieve adoptie
1 school
1 verantwoordelijke



Indonesië

53 adoptieouders
62 adoptiekinderen
Collectieve adoptie
3 scholen
3 verantwoordelijken



Voorbestemde giften: gericht steunen met een persoonlijke band

Onze donateurs hebben de vrijheid om hun gift te richten naar een specifieke bestemming. Vaak kiezen mensen ervoor om een missionaris, ontwikkelingshelfer, weeshuis of project te steunen waarmee ze een persoonlijke band hebben, of waarvan het verhaal hen raakte in ons kwartaalblad.

Deze vorm van gerichte steun biedt donateurs de kans om een langdurige betrokkenheid op te bouwen – en wij moedigen dat graag aan, zolang het project in lijn ligt met onze doelstellingen.

Om de transparantie te waarborgen, vragen wij de begunstigden jaarlijks om een verslag. Aan het einde van het vierde kwartaal sturen zij ons een overzicht van het ontvangen bedrag, samen met een beschrijving van de besteding en bijbehorende documentatie. Zo blijven donateurs en onze organisatie goed geïnformeerd over de impact van hun bijdrage.

Ook verenigingen en vriendengroepen vinden steeds vaker de weg naar ons. Ze willen iets betekenen voor een lokaal project, bijvoorbeeld in Tanzania, en vragen of de giften via onze organisatie kunnen worden verwerkt. Als zij vooraf een duidelijk projectvoorstel indienen, bekijken we samen de mogelijkheden. Op die manier leren wij nieuwe initiatieven kennen én vinden vaak nieuwe donateurs hun weg naar onze organisatie.



Deze vorm van samenwerking is voor ons waardevol: ze vergroot niet alleen ons bereik, maar zorgt er ook voor dat concrete hulp op de juiste plek terechtkomt – gedragen door mensen met een warm hart en een sterk engagement.

In herinnering: steun als blijvende daad van medeleven

Soms kiezen nabestaanden ervoor om in het overlijdensbericht van hun dierbare te vragen om, in plaats van bloemen of kransen, een gift te doen aan de Salvatoriaanse Hulpactie.

Dat gebaar raakt ons telkens opnieuw. Het getuigt van diepe verbondenheid – zowel van de overledene als van de familie – met onze organisatie en met de projecten die we ondersteunen.

We beschouwen het als een eer om in zo'n moeilijk moment deel te mogen uitmaken van hun laatste wens. De steun die op deze manier wordt gegeven, draagt bij aan een toekomst voor anderen, en vormt zo een mooi en blijvend eerbetoon aan het leven van wie is heengegaan.



Suriname - Blij, dankbaar gezicht

Projecten

Hoe wij onze projecten zorgvuldig selecteren

De Salvatoriaanse Hulpactie voert zelf geen projecten uit. In plaats daarvan ondersteunen we waardevolle initiatieven via financiële hulp. Omdat we dus niet zelf ter plaatse aanwezig zijn, vertrouwen we op de expertise van onze lokale partners: Sofia, missieprocuratoren, leden van onze Raad van Bestuur en andere betrouwbare organisaties die in het veld actief zijn.

Wanneer een projectaanvraag binnenkomt, kijken we altijd nauwkeurig naar de context. Aanvragers vullen een uitgebreid formulier in, waarin ze hun plannen en de lokale situatie toelichten. Soms komen ze hun voorstel ook persoonlijk toelichten. Tijdens die gesprekken bespreken we niet alleen het project zelf, maar ook de economische en politieke omstandigheden in de regio. Zeker bij technische projecten, zoals zonnepanelen, computerklassen of waterputten, gaan we dieper in op de praktische haalbaarheid.

Als een organisatie of persoon ons nog niet bekend is, nemen we contact op met hun achterliggende organisatie of met de missieprocurator in het land.

Binnen onze Raad van Bestuur zit een schat aan ervaring. Dankzij hun brede netwerk, nevenfuncties en ervaring hebben de leden inzicht in de situatie ter plaatse. Jaarlijks is er de internationale vergadering van de salvatoriaanse missieprocuratoren waar zij de stand van zaken in de verschillende landen bespreken. Onze directeur is hier ook bij aanwezig. Tijdens deze bijeenkomsten worden rapporten uitgewisseld en wordt het budget voor de missie-eenheden besproken en goedgekeurd.

De salvatoriaanse congregatie is ook vertegenwoordigd in onze Algemene Vergadering. Een van de leden heeft jarenlang Missio geleid, wat hem diepgaande kennis heeft opgeleverd over

de uitdagingen in ontwikkelingslanden.

De moderne communicatiemiddelen maken ons werk een stuk efficiënter. Via e-mail, Facebook en andere digitale kanalen staan we voortdurend in contact met onze confraters wereldwijd. Zo blijven we goed geïnformeerd en kunnen we snel schakelen als dat nodig is.

Deze grondige aanpak geeft ons het vertrouwen dat de projecten die we ondersteunen niet alleen nodig zijn, maar ook effectief en uitvoerbaar. We doen er alles aan om ervoor te zorgen dat onze steun terechtkomt waar ze écht het verschil maakt.

Hoe projecten echt het verschil maken

Bij de Salvatoriaanse Hulpactie kiezen we er bewust voor om onze middelen gericht en doordacht in te zetten. Daarom steunen we enkel projecten die voldoen aan een aantal duidelijke voorwaarden. Elk project moet bijdragen aan een of meerdere duurzame ontwikkelingsdoelen (de zogenaamde werelddoelen) én passen binnen een breder kader van gemeenschapsontwikkeling.

We focussen op kleinschalige initiatieven die zelfredzaamheid bevorderen en écht kans maken op slagen. Het gaat daarbij nooit om hulp aan een individu, maar altijd om projecten waarin een groep of hele gemeenschap actief betrokken is. Belangrijk is ook dat de nood aantoonbaar is en dat er op een transparante manier wordt omgegaan met de toegekende steun.

De projecten die we steunen, situeren zich in domeinen zoals onderwijs, gezondheidszorg, landbouw, inkomensverbetering, watervoorziening, hygiëne en elektriciteit. Elk initiatief wordt ingedeeld op basis van de reikwijdte van de impact:

- Buurtontwikkeling (minder dan 100 mensen),
- Dorpsontwikkeling (100 tot 2500 mensen),

- Regio-ontwikkeling (meer dan 2500 mensen).

Onderwijs blijft daarbij een speerpunt. Want investeren in kennis – voor jong én oud – is en blijft de sleutel tot een betere toekomst. Tegelijk zetten we sterk in op basisvoorzieningen zoals drinkwater, hygiëne en elektriciteit, omdat net die zaken het dagelijks leven van de meest kwetsbaren ingrijpend kunnen verbeteren.

Onze aanpak bij projectselectie

Om onze hulp zo doeltreffend mogelijk in te zetten, worden alle projectaanvragen aan een grondige beoordeling onderworpen. Alleen initiatieven die duidelijk aansluiten bij onze missie en doelstellingen komen in aanmerking voor ondersteuning. Projecten die daar niet aan voldoen, worden meteen uitgesloten.

De verantwoordelijke voor het project moet een volledig en goed onderbouwd dossier indienen bij onze Raad van Bestuur. Soms wordt extra informatie opgevraagd, wat de beslissing tijdelijk kan uitstellen. Niet zelden kennen we slechts een deel van het gevraagde bedrag toe, wanneer onderdelen van het project buiten onze werking vallen. Voor ons is het belangrijk dat de steun terecht komt waar ze het meeste verschil maakt.

We steunen géén projecten die enkel ten goede komen aan een individu. Ook aanvragen voor lonen, vervoerskosten, voedsel, kleding of bouwprojecten vallen buiten onze werking. Daarnaast verwachten we dat de aanvragers zelf minstens 10% van het totale projectbedrag kunnen bijdragen en kijken we of ze ook steun ontvangen van andere bronnen. Zo zorgen we ervoor dat onze hulp een aanvulling is waar ze echt nodig is.

In 2024 was ons budget voor projectsteun beperkt, voornamelijk afkomstig uit nalatenschappen. Daarom zijn we extra zorgvuldig geweest bij de selectie. Grote infrastructuurwerken – zoals bouwprojecten – nemen we niet in overweging, omdat ze buiten het bereik

van onze kleinschalige aanpak vallen. Alleen goed uitgewerkte aanvragen met alle nodige documenten worden aan de Raad van Bestuur voorgelegd.

Bepaalde types projecten komen niet in aanmerking voor steun, zoals:

- Initiatieven die niet passen binnen onze criteria of doelstellingen
- Bouwprojecten
- Individuele hulpvragen
- Salarissen en studiebeurzen
- Projecten waarvan de rapportering van een vorig project ontbreekt
- Projecten uit landen die niet op de DAC-lijst staan

Door een daling in beschikbare inkomsten zijn de selectiecriteria aangescherpt. We hanteren voortaan een maximale steun van € 5.000 per project of € 7.500 voor een hoofdartikel. Bijkomend worden ook volgende kosten niet langer gefinancierd:

- Renovaties
- Medicatie en medisch materiaal
- Transport- en onderhoudskosten
- Aankoop van voertuigen
- Veeteeltprojecten

Om alles correct te kunnen beoordelen, aanvaarden we enkel aanvragen die via ons officiële aanvraagformulier worden ingediend en vergezeld zijn van alle vereiste bijlagen, zoals pro forma facturen en foto's. Op die manier blijven we trouw aan onze missie: doelgericht en transparant hulp bieden waar die het hardst nodig is.

Hoe we de voortgang van elk project bewaken

Voor de projectopvolging is de Salvatoriaanse Hulpactie afhankelijk van lokale projectaanvragers. We starten zelf geen projecten op, maar bieden financiële steun aan initiatieven die aan onze criteria voldoen. Om te verzekeren

dat de middelen goed worden besteed, vragen we elke aanvrager om binnen het jaar na uitbetaling een duidelijk rapport in te dienen. Dat bevat onder andere een inhoudelijke evaluatie, kopieën van facturen en foto's van het gerealiseerde project. Onze projectverantwoordelijke volgt dit proces zorgvuldig op.

Wanneer rapporten uitblijven, sturen we herinneringen. Zolang een rapport niet is ontvangen én goedgekeurd, kan er geen nieuwe steun worden aangevraagd. Blijft ook na herhaalde oproepen een reactie uit of blijkt het dossier onvolledig, dan wordt de aanvrager uitgesloten van verdere steun.

In 2023 ontvingen we 24 rapporten van de 27 gesteunde projecten. Voor 2024 zijn dat er momenteel 23 op een totaal van 34. Enkele aanvragers bezorgden ons een tussentijdse update en één project is nog niet van start gegaan omdat het vrijmaken van het toegekende bedrag in het land van uitvoering moeilijkheden oplevert. Afhankelijk van de datum waarop het project werd gefinancierd, hebben deze aanvragers nog tijd om hun eindrapport in te dienen. Voor de projecten die we in 2024 steunden, moesten we tot nu toe twee eerste aanmaningen versturen. In beide gevallen werd daarna een volledig rapport ingediend.

Voor de controle ter plaatse kunnen we rekenen op een waardevol netwerk van missionarissen en ontwikkelingshulpers, zowel uit onze eigen congregatie als van bevriende organisaties. Tijdens hun verlof in België rapporteren zij over de voortgang van projecten in hun regio.

We vinden het heel waardevol om aanvragers persoonlijk te ontmoeten. Dit jaar mochten we opnieuw enkele projectverantwoordelijken op kantoor ontvangen. Tijdens hun bezoek vertelden zij vol enthousiasme over hun projecten. Zo konden we meteen extra vragen stellen en de werking beter inschatten. Drie aanvragers stelden hun project bij ons voor.

Gezien het grote aantal projecten dat we ondersteunen, is het niet haalbaar om elk project jarenlang op te volgen. Toch blijven we veel projecten monitoren – zeker wanneer ze door gekende aanvragers worden ingediend of voortbouwen op eerder gesteunde initiatieven. Missionarissen houden de voortgang van salvatoriaanse projecten actief in het oog, en ook de congregatie zelf ziet hier nauwlettend op toe.

Elke controle ter plaatse brengt uiteraard kosten met zich mee. Daarom wordt dit slechts sporadisch gedaan door onze medewerkers of de leden van de Raad van Bestuur.



Bezoek projectaanvrager



PR24/047 Waterpomp





NOODHULP

PR24/001 Noodhulp vluchtelingenkamp - Libanon - dorp - € 6.000



*Spelen
geneest,
zorgen
verdwijnen
even*

LANDBOUW EN
VOEDSELHULP

PR24/034 Multifunctionele molen - Kameroen - buurt - € 4.181



Samen de schouders eronder

INKOMENS
VERBETERING

PR24/023 Productie van biomassa briketten - Congo - dorp - € 5.000

PR24/051 Uitbreiding schrijnwerkerij - Congo - dorp - € 4.435

Van korrel tot krachtig leven



PR24/037 Zonnepanelen - Congo - buurt - € 4.874

PR24/047 Waterpomp op zonne-energie - Zambia - dorp - € 3.700

PR24/048 Boorput - Gambia - dorp - € 1.269

PR24/049 Zonnepanelen - Burkina Faso - buurt - € 5.000

PR24/060 Drinkwatervoorziening - Congo - dorp - € 5.000

PR24/61 Zonnepanelen - Congo - regio - € 5.000

WATER
SANITAIR
ELEKTRICITEIT

PR24/002 Zonnepanelen -Congo - regio - € 4.096

PR24/004 Installatie zonnepanelen - Congo - dorp - € 5.000

PR24/008 Waterpomp op zonne-energie - Congo - dorp - € 4.592

PR24/010 Vernieuwing zonnepaneleninstallatie - Congo - buurt - € 4.543

PR24/014 Waterput - Congo - dorp - € 5.000

PR24/021 Zonnepanelen - Sri-Lanka - buurt - € 5.000

PR24/022 Zonnepanelen en zonneboiler - Kenia - buurt - € 5.000

PR24/30 Regenwateropvang - Kenia - dorp - € 4.986

Investeren in zon, oogsten in tijd



PR24/009 Aankoop materialen voor beroepsopleidingen - Congo - dorp - € 5.000

PR24/012 Inrichting centrum voor beroepsopleiding - Congo - dorp - € 4.500

PR24/013 Schoolmeubilair - Congo - dorp - € 5.000

PR24/019 Meubilair voor parochiezaal - Kameroen - dorp - € 5.000

PR24/038 Aankoop schoolbanken - Congo - dorp - € 5.000

PR24/045 Opleiding studenten - Congo - buurt - € 15.000

PR24/046 Opleiding studenten - India - buurt - € 12.500

PR24/050 Inrichting van een studiehuis - Congo - dorp - € 5.000



Leren is de sterkste hefboom

PR24/020 Aankoop van schoolboeken - Kameroen - dorp - € 5.000

PR24/024 Naaimachines voor school doven en slechthorenden- Congo -buurt - € 5.000

PR24/031 Materialen voor beroepsopleidingen - Congo - dorp - € 4.588

PR24/033 Didactisch materiaal en schoomeubilair- Kameroen - dorp - € 5.188

PR24/050 Schoolbanken - Congo - dorp - € 4.560

PR24/62 Opleiding studenten - Filippijnen - buurt - € 12.500

PR24/071 Schoolbanken - Congo - dorp - € 4.562

Wat we bereikten – en wat we onderweg leerden

Om onze hulp zo doeltreffend mogelijk in te zetten, nemen we strikte voorzorgsmaatregelen bij de selectie en opvolging van elk project. Toch kunnen we niet alle risico's volledig uitsluiten. We houden onder meer rekening met mogelijke uitdagingen zoals:

- Onbetrouwbare aanvragers
- Foutieve bankgegevens
- Afwijkingen in de besteding van toegekende middelen
- Niet-uitgevoerde projecten
- Vertragingen in de uitvoering
- Ontbrekende projectrapporten
- Overmacht zoals natuurrampen of crisissituaties

Deze risico's proberen we zoveel mogelijk te beperken. Dat doen we door grondige controle vooraf, gedetailleerde screening van elke aanvraag en – waar mogelijk – opvolging op het terrein via betrouwbare lokale contacten. Indien blijkt dat de middelen niet gebruikt zijn zoals afgesproken, wordt verdere samenwerking met de betrokken aanvrager stopgezet.

In 2023 merkten we dat de samenwerking met Caritas Oeganda en Caritas India niet altijd het gewenste niveau van betrouwbaarheid haalde, met name op het vlak van opvolging en aanbevelingen. Daarom hebben we in 2024 besloten om deze samenwerkingen stop te zetten en blijven we actief zoeken naar betrouwbare partners in deze landen.

Onvoorziene omstandigheden zoals natuurrampen of pandemieën kunnen ertoe leiden dat projecten worden uitgesteld of zelfs geannuleerd. In overleg met onze organisatie en na goedkeuring van de Raad van Bestuur kunnen toegekende fondsen in zulke gevallen worden herbestemd, bijvoorbeeld voor wederopbouw of dringende noodhulp.

Soms kunnen crisissituaties onverwacht invloed hebben op de voortgang van een project. Een treffend voorbeeld uit 2024 is project 24/001 in Libanon. Door het uitbreken van het conflict in de regio waren we genoodzaakt om de betaling voor het vierde kwartaal tijdelijk uit te stellen. In nauw overleg met onze bank en lokale partners wachtten we op een veilig moment om de toegekende steun over te maken. Dankzij deze voorzichtige aanpak kon het project uiteindelijk zonder verdere hinder worden afgerond – met een succesvol resultaat.

De projectverantwoordelijke binnen onze organisatie coördineert zowel de aanvragen voor onze eigen werking als die van onze zusterorganisatie in Nederland. Zij zorgt ervoor dat elke aanvraag correct wordt beoordeeld en dat de beschikbare budgetten efficiënt worden verdeeld.

Betalingen over de grens: een steeds grotere uitdaging

Bij internationale projecten stoten we steeds vaker op praktische obstakels bij het uitvoeren van betalingen. In onze SWOT-analyse hebben we dit al aangekaart, en ook in de praktijk merken we hoe gevoelig en complex zulke transacties zijn geworden.

Een kleine fout – zoals een verkeerd gespelde naam van de begunstigde – kan er al voor zorgen dat een betaling wordt geweigerd, zelfs als het rekeningnummer correct is. Banken eisen dat alle gegevens exact overeenkomen met hun registraties. Daarbovenop beperken steeds meer banken de landen waarmee nog transacties mogelijk zijn. Wat vroeger vlot verliep, blijkt vandaag niet langer vanzelfsprekend.

Om dit soort problemen te vermijden, vragen we projectaanvragers om altijd ons standaardaanvraagformulier te gebruiken. Zo beschikken we meteen over alle correcte gegevens, en kunnen we sneller en efficiënter handelen. Dit voorkomt niet alleen vertraging, maar ook onnodige bankkosten.

Daarnaast zien we dat steeds meer buitenlandse banken uitsluitend nog werken met dollarrekeningen in plaats van eurrekeningen. Dit brengt extra omrekeningen en mogelijke wisselkoersverschillen met zich mee. Ook komt het vaker voor dat rekeninghouders het bewijs van betaling moeten voorleggen aan hun bank, voordat het geld effectief wordt vrijgegeven – zelfs als het al op hun rekening staat.

Dankzij een zorgvuldige voorbereiding proberen we dit soort obstakels zo goed mogelijk te ondervangen en ervoor te zorgen dat elke steun zijn bestemming bereikt.

Een succesvol project Project 24/023 DR Congo – Productie van biomassa briketten

De 'SocialEcologyEducationFund' (kortweg 'SEEF'), richt zich op het begeleiden en financieren van micro-projecten die socio-ecologische emancipatie bevorderen, met een bijzondere focus op India, Burundi en Congo. De Salvatoriaanse Hulpactie steunde de voorbije jaren de realisatie van drie dorpsschooltjes, waarbij we geloven in onderwijs als katalysator voor verandering.

Dit jaar ligt de nadruk op een project in Kisenso, een deelgemeente van Kinshasa (DR Congo). Kisenso kampt met een hoge bevolkingsdichtheid en diverse uitdagingen, zoals een grote populatie straatjongeren, verspreid afval, illegale houtkap en ernstige luchtvervuiling door houtverbranding.

In samenwerking met lokale partner 'TMF Paderu' is 'SEEF' een succesvol proefproject gestart. Organisch afval wordt verzameld, omgezet in biomassa en tot duurzame briketten voor huishoudelijk gebruik geperst. Tien straatjongeren worden opgeleid en ingezet voor de ophaling van het afval en de productie van de briketten, terwijl 300 huishoudens een kleine bijdrage van 2 dollar betalen voor deze service. De jongeren en gezinnen vormen



samen een coöperatie, waarbij gezinnen korting krijgen op de briketten en jongeren een premie ontvangen.

We vragen uw steun voor de aankoop van een carbonisatie-oven om het project uit te breiden naar 50 straatjongeren en 500 huishoudens, en zo deze duurzame energiebron bekendheid te geven. Elke bijdrage voor project 24/023, groot of klein, brengt 'SEEF' een stap dichterbij haar doelstelling: samen te zorgen voor een groenere en eerlijkere wereld voor iedereen.

Hoe jouw steun levens heeft veranderd Project 24/047: Zambia – Waterpomp op zonnepanelen

"Het bisdom Monze is de Salvatoriaanse Hulpactie dankbaar voor de financiële steun die zij biedt aan de bevolking van het bisdom. Ook de leden van de gemeenschap van Zimba zijn dankbaar voor deze steun die hun levensstandaard zal verbeteren.

De installatie van dit systeem zal ervoor zorgen dat de leden van de gemeenschap van Zimba minder tijd hoeven te besteden aan het halen van water, waardoor er meer tijd overblijft voor andere economische activiteiten. De beschikbaarheid van schoon en gezond water zal de afstand verkorten die men moet afleggen om bij het dichtstbijzijnde waterpunt te komen en zal de inwoners van Zimba in staat stellen een betere gezondheid te genieten.

Bovendien zal de aanwezigheid van een dergelijk watervoorzieningssysteem ervoor zorgen dat de kinderen in de regio naar school kunnen gaan, in plaats van het grootste deel van hun tijd te besteden aan het halen van water voor huishoudelijk gebruik. Ook de dieren zullen toegang hebben tot een waterbron waar ze kunnen drinken, in tegenstelling tot de huidige situatie waarbij boeren meer dan 7 kilometer moeten afleggen om hun dieren van water te voorzien vanwege de droogte.

De leden van de gemeenschap, vooral kwetsbare gezinnen, zullen in staat zijn om groenten te verbouwen voor eigen consumptie en voor de verkoop, wat hen in staat zal stellen om voedzame maaltijden te bereiden en een bron van inkomsten te genereren waarmee ze andere essentiële producten kunnen kopen.

Wij danken u uit het diepst van ons hart, Salvatoriaanse Hulpactie, evenals de gulle weldoeners, want dankzij u zijn deze projecten mogelijk gemaakt."



Wat we leerden in onze werking rond fondsenwerving

Bij het beoordelen van projectaanvragen en het rapporteren over lopende initiatieven stoten we soms op een gebrek aan informatie. Gelukkig kunnen we dan rekenen op ons netwerk ter plaatse. Denk aan missieprocuren of lokale partners die al langer met ons samenwerken en goed op de hoogte zijn van de situatie in de regio. Hun advies helpt ons om aanvragen beter te kunnen inschatten.

Nieuwe technologieën bieden daarbij een extra hulpmiddel. Zo controleren we regelmatig of beelden die bij aanvragen zijn toegevoegd authentiek zijn. Soms blijken ze van willekeurige websites te komen en geen verband te houden met het project zelf. Dankzij deze waakzaamheid kunnen we onbetrouwbare aanvragen tijdig weren.

Bij de opvolging van onze financiële kinderadoptie stuiten we op een ander aandachtspunt. Sommige tussenpersonen die de contacten met de kinderen en hun adoptieouders verzorgen, zijn op gevorderde leeftijd. Als zij wegvallen, bestaat het risico dat de ondersteuning stilvalt. We proberen hen daarom aan te moedigen om tijdig opvolging te voorzien, al is dat niet altijd eenvoudig. In India en Indonesië zien we gelukkig dat de lokale zusters deze verantwoordelijkheid ernstig nemen en het werk met grote toewijding verderzetten.

Ook in Brazilië wordt het werk van wijlen Els Koop mooi verdergezet. De nieuwe verantwoordelijken van CEPT Lins lieten ons weten:

"Beste Lieve, uw steun als vaste donateur is van onschatbare waarde voor het CEPT en draagt bij aan het realiseren van onze doelstellingen. Het activiteitenverslag 2023 geeft een inspirerende indruk van het werk dat we met de kinderen het afgelopen jaar hebben gedaan."

De opvolging van verantwoordelijken blijft dus essentieel. Vooral bij de administratie rond kinderadoptie is het belangrijk dat de juiste mensen goed zijn ingewerkt. Dat lukt niet altijd even vlot, en daarom blijven we benadrukken hoe cruciaal correcte gegevens zijn – denk aan bankinformatie – om extra kosten of vertragingen bij betalingen te vermijden.

Tot slot: we merken dat het invullen van ons standaard projectaanvraagformulier in het verleden niet altijd werd opgevolgd. Daardoor ontbrak soms belangrijke informatie, wat extra werk opleverde om alles alsnog te verzamelen. Om dat in de toekomst te vermijden, aanvaarden we voortaan enkel nog aanvragen die via ons formulier zijn ingediend. Wordt een aanvraag zonder formulier verstuurd, dan bezorgen we het alsnog en behandelen we het project pas nadat het correct is ingevuld en teruggestuurd.



Financiële resultaten



Financiën

Bruto marge	€ 58.718
Bedrijfsverlies	€ - 207.963
Verlies van het boekjaar	€ - 168.105

Onze jaarrekening is goedgekeurd door onze bedrijfsrevisor Callens Vandelanotte (jaarrekening zie pag. 72). Zoals wettelijk verplicht is de jaarrekening neergelegd bij de Nationale Bank van België.

Disclaimer: onze commissaris heeft enkel en alleen de cijfers die ook op de NBB werden gepubliceerd, volgens de toepasselijke normen en wetgeving gecontroleerd.

geenszins voor andere feiten/ cijfergegevens of welke data dan ook die verder op deze website door ons als Raad van Bestuur worden weergegeven.

Verkort financieel verslag

Onze middelen in beeld

In 2024 deden zich geen nieuwe investeringen voor. Enkele oude pc's en een printer die niet langer gebruikt werden, zijn door onze IT-partner teruggenomen en op correcte wijze afgevoerd via Recupel. Omdat deze toestellen al volledig waren afgeschreven, hadden ze geen invloed meer op de activa.

We vermelden ook een vordering op lange termijn, die voortkomt uit de verkoop van een onroerend goed via een erfenis. Deze wordt in schijven afgelost over meerdere jaren. De afbetaling van dit jaar zorgde voor een evenredige daling van dit bedrag. De vordering op korte termijn betreft voornamelijk een provisie in het kader van een aangekondigde erfenis.

Omdat de besteding van erfenissen gespreid gebeurt, worden deze middelen – samen met een deel van onze reserves – defensief belegd op langere termijn. Wettelijk zijn we verplicht om deze beleggingen te waarderen aan de koers op 31 december 2024. Op die datum vertoonden onze beleggingen een meerwaarde. Die mag boekhoudkundig niet als winst geboekt worden, maar wel konden we een eerdere waardevermindering terugnemen. We maken beleggingen enkel liquide zodra we zeker zijn van een positief resultaat.

De liquide middelen tonen de stand van de rekeningen op het einde van het jaar. Met deze middelen worden begin 2025 onder meer nog de giften van het vierde kwartaal voor adoptie en andere specifieke bestemmingen doorgestort naar de betrokken partners.

Kosten zoals verzekeringen en abonnementen lopen vaak over kalenderjaren heen. Die worden correct geboekt, zodat ze in het juiste boekjaar terechtkomen.

Waar onze middelen vandaan komen en naartoe gaan

De algemene fondsen van de organisatie bleven stabiel. Het overgedragen resultaat daalde als gevolg van een negatief resultaat in dit boekjaar. Deze reserve wordt gebruikt om projecten structureel te ondersteunen.

Onze leveranciers zijn onderverdeeld in drie groepen:

1. Klassieke leveranciers van goederen en diensten – hier zijn geen betalingsachterstanden.
2. Projectpartners – tegen het einde van het jaar waren vrijwel alle projecten uitbetaald.
3. Ontvangers van adoptie- en voorbestemde giften – dit zijn vooral afrekeningen van het vierde kwartaal of het volledige jaar, meestal kleine bedragen die begin 2025 worden uitbetaald.

Voor aankopen of diensten waarvoor nog geen factuur werd ontvangen, voorzien we een inschatting. Zo komen de uitgaven correct in het juiste boekjaar terecht.

Ook de erfenissen worden geboekt op de overlopende rekeningen. Dit omvat zowel de nalatenschappen waarvan we het geld al ontvangen hebben maar nog niet besteed, als nieuwe testamenten die recent zijn opgevallen en waarvoor een provisie wordt aangelegd.



Activa

Boekjaar 2024

Boekjaar 2024

	€	€
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	-	-
Materiële vaste activa	1.472	2.944
Financiële vaste activa	-	-
Vlottende activa		
Vorderingen op meer dan één jaar	44.000	48.000
Vorderingen op ten hoogste één jaar	90.805	322.383
Geldbeleggingen	952.866	667.201
Liquide middelen	465.137	381.643
Overlopende rekeningen	9.667	9.224
Totaal	1.563.947	1.431.394

Passiva

Boekjaar 2024

Boekjaar 2023

	€	€
Eigen vermogen		
Fondsen van de onderneming	250.000	250.000
Bestemde fondsen	1.472	2.944
Overgedragen resultaat	146.764	313.397
Schulden op ten hoogste één jaar		
Handelsschulden	122.217	142.198
Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen	8.106	6.948
Diverse schulden	-	-
Overlopende rekeningen	1.035.389	715.907
Totaal	1.563.947	1.431.394

De wijziging ten opzichte van vorig jaar weerspiegelt het saldo van de erfenissen die we in 2024 hebben ontvangen, samen met een bedrag dat we nog moeten ontvangen. In 2024 werd uit deze middelen enkel een uitgave gedaan voor extra ondersteuning van vier adoptiehuizen.

Wat valt op in onze cijfers?

We geven graag wat achtergrond bij een aantal cijfers om de context van het financieel resultaat beter te begrijpen.

Uit onze data blijkt dat een aanzienlijk deel van onze achterban ouder is dan 60, met een sterke vertegenwoordiging van 80-plussers. Dit werd nogmaals duidelijk bij het opvragen van rijksregisternummers voor het opstellen van fiscale attesten. De instroom van nieuwe donateurs is momenteel te beperkt om het natuurlijk verloop te compenseren. In een later hoofdstuk van dit jaarverslag lichten we dit verder toe.

Bij het opstellen van de begroting houden we rekening met een verwachte daling in giften, vooral door het verlies van trouwe donateurs. We begroten altijd voorzichtig en houden geen rekening met onverwachte schenkingen of bijdragen van zusterorganisaties.

Er wordt jaarlijks een inschatting gemaakt van het bedrag aan erfenissen dat in dat jaar zal worden besteed. De werkelijke cijfers kunnen hiervan afwijken, afhankelijk van het aantal goedgekeurde projecten. Dit verklaart deels de variatie in de rubriek 'andere bedrijfskosten', die voornamelijk projectuitgaven omvat.

De kosten voor communicatie lagen dit jaar hoger dan verwacht. Vooral de verspreiding van ons kwartaalblad werd duurder door het wegvallen van de voordelige distributieovereenkomst tussen Bpost en de overheid. Deze onverwachte meerkost wordt in 2025 verder geanalyseerd.

	Actueel 2024	Begroot 2024
	€	€
Brutomarge	58.718	82.630
Bezoldigingen, sociale lasten	71.200	67.331
Afschrijvingen	1.472	1.472
Waardeverminderingen		
Voorzieningen risico's en kosten		
Andere bedrijfskosten	194.009	9.610
Niet-recurrente bedrijfskosten		
Bedrijfswinst/verlies	- 207.963	4.217
Financiële opbrengsten	15.550	700
Financiële kosten	- 28.921	2800
Winst/verlies uit de gewone bedrijfsuitvoering	-163.493	2.117
Belastingen op het resultaat	4.612	
Winst/verlies van het boekjaar	-168.105	2.117

In 2024 waren er twee parttime medewerkers het hele jaar in dienst. Dit weerspiegelt zich in de personeelskosten.

De financiële opbrengsten kwamen voort uit rente op een spaarproduct en een meerwaarde op een termijnbelegging die op vervaldag kwam. Omdat de beurskoers van onze beleggingen steeg, konden we een vroegere waardevermindering terugnemen. Dit had een positief effect op het financiële resultaat.



Adoptie Congo - Even de maat checken voor het schooluniform

Kasstroomoverzicht

Kasstroom uit operationele activiteiten		2024 - €
Bedrijfsresultaat		- 207.963
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	1.472	
Mutatie voorzieningen		- 206.491
Verandering in werkkapitaal		
Vorderingen op meer dan één jaar	4.000	
Vorderingen	231.134	
Kortlopende schulden	300.657	
		535.791
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		329.300
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	15.550	
Rentelasten en soortgelijke kosten	28.921	
Belastingen	- 4.612	
		39.859
Kasstroom uit operationele activiteiten		369.159
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Mutatie geldmiddelen		369.159
Toelichting op geldmiddelen		
Stand per 1 januari		1.048.844
Mutatie geldmiddelen		369.159
Stand per 31 december		1.418.003



Inkomsten in beweging

Onze inkomsten zijn onderverdeeld in vier hoofdrubrieken: vrije giften, adoptie, voorbestemde giften en misstipendia. Elk van deze rubrieken kent eigen kenmerken en evoluties. Een goed inzicht in deze tendensen helpt ons om realistische budgetten op te stellen, juiste beslissingen te nemen en toekomstgericht te plannen.

Vrije giften: steeds belangrijk, maar onder druk

Vrije giften geven ons de ruimte om zelf te beslissen welke projecten we financieel ondersteunen. In ons kwartaalblad brengen we regelmatig initiatieven onder de aandacht, zodat donateurs kunnen volgen wat er met hun bijdrage gebeurt.

We houden jaarlijks rekening met een verwachte daling van deze inkomsten, vooral door het afnemende aantal donateurs. In 2024 viel de daling iets sterker uit dan verwacht. De opbrengst uit vrije giften volstond niet om alle projectuitgaven te dekken. Deze tekorten konden worden opgevangen met bestaande reserves.

Adoptie: een model onder druk

Financiële adopties stoppen vaak wanneer een adoptieouder of hun contactpersoon overlijdt. Ook merken we dat oudere donateurs na het afstuderen van hun adoptiekind vaak geen nieuwe adoptie meer starten. Gelukkig blijven velen van hen ons nog wel steunen via vrije giften.

Daarnaast zien we dat het wegvallen van een vertrouwde adoptieverantwoordelijke voor sommigen aanleiding is om te stoppen. We begrijpen dit en zijn dankbaar voor de jarenlange steun van deze donateurs.

Voorbestemde giften: onvoorspelbare schommelingen

Voorbestemde giften – waarbij het doel van de gift vooraf is bepaald – variëren sterk van jaar tot jaar. Dat hangt onder andere af van acties van derden, de inzet van tussenpersonen of het stoppen ervan. Door die schommelingen is het moeilijk om hier trends in vast te stellen.

Misstipendia: een dalende traditie

Giften voor het opdragen van een mis ter nagedachtenis aan een overledene of voor een zieke nemen al enkele jaren af. Ook in 2024 zetten deze giften hun dalende trend verder.

Erfenissen: waardevol, maar beperkt besteed

Veel mensen nemen onze organisatie op in hun testament. De erfenissen die in dit overzicht worden vermeld, zijn die waarvan de besteding in 2024 plaatsvond. We beschikten nog over voldoende reserves binnen het projectfonds, waardoor erfenismiddelen enkel werden ingezet voor extra gift aan adoptie en kosten die rechtstreeks aan erfenissen gelinkt zijn.

Hoe we onze middelen inzetten

Een stijgende kostendruk, maar verantwoord beleid

Door indexeringen zijn de kosten in bijna alle rubrieken gestegen. Ondanks deze stijging houden we vast aan onze richtlijn: maximaal 10% van de ontvangen donaties wordt gebruikt voor werkingskosten. We blijven ons inspannen om de algemene kosten zo laag mogelijk te houden en nauwgezet op te volgen.

Projectuitgaven: gespreid over twee jaren

In 2024 werden 34 projecten financieel ondersteund. Een deel van het voorziene budget werd effectief ingezet, terwijl het resterende saldo in 2025 besteed zal worden aan reeds goedgekeurde projecten. Op deze manier garanderen we continuïteit, ook bij beperkte inkomsten.

Extra steun voor adoptiehuizen

We zien bij adoptiehuizen stijgende vaste kosten en onverwachte uitgaven. Tegelijk daalt het aantal adoptieouders, wat hun financiële situatie onder druk zet. Om deze kloof te overbruggen, voorzien we jaarlijks extra steun voor geselecteerde huizen. Deze bijkomende middelen komen uit erfenissen. Net zoals bij alle bestedingen, vragen we ook hier een duidelijke verantwoording van de uitgaven.

Sterke financiële basis

Een gezonde organisatie in cijfers

We volgen enkele belangrijke ratio's op om de financiële gezondheid van de organisatie te beoordelen:

- Solvabiliteit**
Deze ratio toont aan in welke mate we onze activiteiten met eigen middelen kunnen financieren. De norm ligt tussen 20% en 45%. Wij zitten daarboven, wat wijst op een sterke financiële basis.

	2022	2023	2024
Vrije giften	126.343	107.068	95.445
Misstipendia	5.260	5.625	3.775
Adoptie	87.720	83.954	86.839
Voorbestemde giften	97.671	102.546	101.763
Gift aan de doelstelling	115.000	225.000	-
Schenken	4.000	4.000	4.000
Erfenissen	255.118	114.005	21.393
Totaal	691.112	642.198	313.215
Excl. nalatenschappen en schenkingen	431.994	524.193	287.822

	2022	2023	2024
Projecten	235.118	142.865	185.657
Misstipendia	4.734	5.063	3.397
Adoptie	98.948	95.558	98.155
Voorbestemde giften	87.903	94.084	91.586
Totaal	426.703	337.570	378.795

- **Current ratio**
Dit cijfer vergelijkt onze korte termijn activa met de verplichtingen op korte termijn. Een ratio groter dan 1 duidt op een gezonde positie. Wij bevinden ons binnen de veilige marge van 1,2 tot 1,5.
- **Quick asset ratio**
Deze ratio lijkt op de current ratio, maar zonder de voorraden mee te rekenen. Ook hier scoren we boven de norm (tussen 0,5 en 1), wat betekent dat we zelfs zonder voorraden onze korte termijnverplichtingen kunnen nakomen.
- **Schuldratio**
Deze verhouding tussen eigen en vreemd vermogen bevestigt opnieuw dat we financieel gezond zijn.

	2023	2024
Solvabiliteit	39,57 %	25,46 %
Current ratio	1.60	1.30
Quick asset ratio	1.60	1.30
Schuldratio	65,47 %	34,16 %
Cashflow	226.579	-166.633

Onze organisatie beheert haar middelen op een verantwoorde manier. De positieve cijfers geven vertrouwen in de toekomst en vormen een stevige basis om onze missie verder te zetten: duurzame hulp bieden aan mensen in nood.

Een doordacht beleid voor eigen vermogen

Onze organisatie hanteert een verantwoord en toekomstgericht beleid rond het eigen vermogen. De verschillende onderdelen van dit vermogen hebben elk hun eigen functie binnen onze financiële structuur en strategie.

Continuïteitsreserve: een sterke financiële basis
Het eigen kapitaal van onze vereniging bedraagt momenteel € 250.000. Deze middelen zijn defensief belegd op lange termijn en vormen wat wij intern beschouwen als onze continuïteitsreserve.

Deze reserve is bedoeld als vangnet: mocht het ooit nodig zijn, kunnen we hiermee blijven voldoen aan onze structurele verplichtingen, zoals lonen en personeelskosten. Bovendien biedt ze zekerheid dat ook in moeilijke periodes onze projecten en adoptie-initiatieven verder ondersteund kunnen worden.

Dit beleid zorgt ervoor dat onze organisatie veerkrachtig blijft, ook wanneer omstandigheden veranderen.

Bestemmingsreserve: slim inspelen op investeringen
De bestemmingsreserve is gekoppeld aan de waarde van onze materiële vaste activa. Dit zorgt voor een dynamische aanpak: de reserve groeit mee bij nieuwe investeringen en kan worden aangesproken wanneer de afschrijvingen groter zijn dan de investeringen.

Het aanleggen van een specifieke reserve bij nieuwe investeringen is een doordachte keuze. Zo vermijden we dat de continuïteitsreserve wordt aangetast voor kortetermijnguitgaven en behouden we stabiliteit op lange termijn.

Overgedragen resultaat: inzetten met visie
Voor een zorgvuldige besluitvorming over de financiering van toekomstige projecten, maken we intern een gedetailleerde verdeling van het overgedragen resultaat.

Dankzij het fonds van de doelstelling, dat op 1 januari 2024 een waarde had van € 271.526,96, konden we dit jaar verschillende projecten ondersteunen. Na de bestedingen blijft er een saldo van € 85.869,96 over. Dit bedrag zal in 2025 worden ingezet om opnieuw impactvolle projecten mogelijk te maken.

Het resterende deel van het overgedragen resultaat zal gebruikt worden voor andere noodzakelijke initiatieven binnen de werking van onze organisatie.

Goedkeuring van de jaarcijfers 2024
Het boekjaar werd afgesloten met een verlies, dat in mindering zal worden gebracht van het overgedragen resultaat. Dit verlies komt voort uit de geplande besteding van middelen uit het reservefonds voor de doelstelling, die in 2024 werd ingezet voor goedgekeurde projecten.

Het saldo van het reservefonds, zijnde € 85.869,96, blijft beschikbaar voor financiering van projecten in 2025. Indien er in dat jaar onvoldoende geschikte initiatieven zijn, zal het resterende bedrag worden overgedragen naar het volgende boekjaar.

Bovendien werd er beslist om € 20.000 uit ontvangen erfenissen toe te wijzen aan de ondersteuning van vier adoptiehuizen die nood hebben aan extra hulp.

Indien nodig kunnen ook andere niet-bestede erfenissen worden aangesproken, vooral wanneer het reservefonds voor de doelstelling niet volstaat. Deze flexibiliteit stelt ons in staat om snel en doeltreffend in te spelen op de noden van de gemeenschappen die we ondersteunen.



PR24-019 Kameroen - schoolmeubilair : We hebben getest dat ze goed zijn





PR24/045 Opleiding studenten

Niet-financiële resultaten



9.644 abonnees kwartaalblad
1.320 abonnees nieuwsbrief
89 nieuwe donateurs

Activiteiten: ontmoetingen met impact

Onze permanente tentoonstelling blijft, net als in vorige jaren, het kloppend hart van onze publiekswerking. Voor groepen, missiegroepen, scholen en verenigingen is het dé manier om een tastbaar en eerlijk beeld te krijgen van onze organisatie.

Er gaat niets boven een persoonlijk gesprek om onze missie en projecten tot leven te brengen. We vertellen graag over onze verwezenlijkingen, maar verzwijgen ook de moeilijkheden niet. Zo krijgen bezoekers een volledig en authentiek beeld van onze werking, én van hoe onze samenwerking met zusterorganisaties op natuurlijke wijze in elkaar overvloeien.

De interesse in onze tentoonstelling is een stille bevestiging van haar waarde: dit jaar mochten we drie groepen verwelkomen. Dankzij positieve mond-tot-mondreclame hoeven we voorlopig geen folders of extra promotie te verspreiden – onze bezoekers zijn onze beste ambassadeurs.

Onze activiteiten reiken echter verder dan de fysieke rondleidingen. We blijven elke dag betrokken bij onze werking, luisteren naar vragen van donateurs en reageren zorgvuldig en meelevend op elke oproep. Of het nu gaat om een telefoontje, een artikel over een tussenpersoon of een onverwacht bezoek: we maken graag tijd voor een warm, persoonlijk contact.

Zowel projectverantwoordelijken als donateurs worden met open armen ontvangen. Zo blijft de Salvatoriaanse Hulpactie niet alleen een organisatie, maar vooral een gemeenschap van mensen die samen het verschil willen maken.

Onze medewerkers en werkwijze

De Salvatoriaanse Hulpactie wordt gedragen door een klein, maar toegewijd team. Twee vaste medewerkers zijn parttime in dienst en beschikken elk over de nodige vakbekwaamheid om hun taken professioneel en efficiënt uit te voeren.

De financiële en personeelsadministratie is in handen van een medewerkster van onze zusterorganisatie, wat bijdraagt aan een vlotte en correcte opvolging.

Geen vrijwilligers voor administratieve taken

Binnen onze werking maken we bewust geen gebruik van vrijwilligers voor administratieve ondersteuning. Deze taken vragen immers om specifieke kennis, regelmatige opvolging en een zekere continuïteit, wat met vrijwilligers moeilijk te garanderen is. Ook fondsenwerving via face-to-face benadering – waarbij vaak vrijwilligers worden ingezet – maakt geen deel uit van onze strategie.

Wel rekenen we bij grotere evenementen op de hulp van vrijwilligers. Deze komen meestal uit bevriende missiecomités en bieden graag hun steun bij praktische of logistieke hulp. Hun inzet wordt erg gewaardeerd.

Focussen op impact, niet op werkgelegenheid

We evalueren onze projecten niet op basis van gecreëerde werkgelegenheid. Onze ondersteuning is uitsluitend financieel en richt zich op de concrete hulp die met deze middelen geboden wordt. We financieren dan ook geen loonkosten van lokale medewerkers. Wat voor ons telt, is hoeveel mensen er dankzij onze steun geholpen worden en welke duurzame impact de projecten genereren.

Permanente vorming via digitale kanalen

Onze medewerkers krijgen ruimte om zich bij te scholen via een online leerplatform. Dit stelt hen in staat om opleidingen te volgen op momenten die aansluiten bij hun persoonlijke planning en professionele noden. Zo verdiept onze projectverantwoordelijke zich momenteel in de toepassingen van AI, waaronder ChatGPT. De adoptieverantwoordelijke volgde verschillende marketinggerichte online workshops, waaronder een opleiding copywriting voor legatenwerving via onze partner Testament.be.

Wat we leren om sterker te worden

We leven in een tijd waarin technologie zich razendsnel ontwikkelt. Denk maar aan artificiële intelligentie (AI) en nieuwe digitale systemen. Om goed te blijven functioneren in die veranderende context, vinden we het belangrijk dat onze medewerkers toegang hebben tot bijscholing die hen helpt om mee te groeien. Zij mogen – in overleg – zelf kiezen uit een aanbod van cursussen en opleidingen die aansluiten bij hun taken. Soms worden ze ook actief aangemoedigd om een workshop of opleiding te volgen, bijvoorbeeld na een werkoverleg waarin een nieuwe behoefte naar boven komt.

Vanuit externe organisaties die interesse tonen in onze fondsenwerving (waar we overigens niet op ingaan), horen we vaak de boodschap: “Ken uw donateur.” Dat principe nemen we serieus. We registreren alle relevante informatie die we ontvangen via banktransacties, maar ook bij telefonisch contact noteren we bijvoorbeeld de reden van het gesprek. Zo bouwen we voor elke donateur een dossier op dat ons helpt om gepast en persoonlijk te communiceren, nu en in de toekomst.





PR24/012 Beroepsopleiding

Vooruitblik op 2025

Koersvast in een veranderende wereld

Inzicht in de begroting

Het opstellen van een realistische begroting voor fondsenwerving blijft een uitdaging. We opereren in een snel veranderende wereld waarin het aantal donateurs langzaam afneemt, en trouwe tussenpersonen moeilijk te vervangen zijn. Ook externe factoren zoals internationale conflicten, stijgende kosten en economische onzekerheden wegen zwaar op onze inkomsten en uitgaven.

Toch blijven we voorzichtig optimistisch. Op basis van de cijfers tot september 2024 verwachten we dat we het jaarbudget zullen evenaren, ondanks een daling in het aantal donateurs.

Onze uitgaven worden ook in 2025 met zorg beheerd. Zoals voorgaande jaren behouden we 10% van giften voor werkingskosten bij adopties, voorbestemde giften en misstipendia. Projectfinanciering gebeurt vanuit onze reserves, afhankelijk van de aanvragen.

Efficiënter omgaan met middelen

De stijgende drukwerk- en postkosten, onder andere door het beëindigen van het overheidscontract met Bpost, dwingen ons om keuzes te maken. Daarom heeft de Raad van Bestuur beslist om het kwartaalblad vanaf 2025 nog drie keer per jaar fysiek te versturen. De derde editie zal digitaal beschikbaar zijn via onze website. Ook de reclamekosten worden tot een minimum herleid en er zijn geen grote investeringen gepland.

	Actueel 2024	Begroot 2025
	€	€
Brutomarge	58.718	84.779
Bezoldigingen, sociale lasten	71.200	72.833
Afschrijvingen	1.472	1.472
Waardeverminderingen		
Voorzieningen risico's en kosten		
Andere bedrijfskosten	194.009	8.870
Niet-recurrente bedrijfskosten		
Bedrijfswinst/verlies	- 207.963	1.604
Financiële opbrengsten	155.550	900
Financiële kosten	-28.921	2.400
Winst/ verlies uit de gewone bedrijfsuitvoering	-163.493	104
Belastingen op resultaat	4.612	
Winst/verlies van het boekjaar	-168.105	104

Onze plannen voor 2025

Voor het komende jaar voorzien we de volgende inkomsten:

- Vrije giften: € 65.000
- Adoptiegiften: € 73.000
- Voorbestemde giften: € 70.000
- Misstipendia: € 2.500

Daarnaast willen we vijf nieuwe adoptieouders werven via rondleidingen en acties. Onze tentoonstellingsruimte blijft daarbij een belangrijke ontmoetingsplek. We voorzien ook:

- Jaarlijkse steun van minstens € 200.000 aan projecten
- € 67.500 steun voor adoptiekinderen
- € 20.000 voor onze vier adoptieverantwoordelijken

We blijven actief op sociale media (Facebook, LinkedIn), informeren via onze nieuwsbrief, en zetten in op heldere communicatie via blogartikelen en onze website.

Verankerd in verbinding

We onderhouden nauwe banden met missionarissen, ontwikkelingshulpers, ngo's en zusterorganisaties. We nodigen hen graag uit om hun werk toe te lichten wanneer ze in België zijn. Daarnaast blijven we in gesprek met scholen, verenigingen en andere geïnteresseerde groepen die we ontvangen in onze tentoonstellingsruimte of bezoeken op uitnodiging.

Ook in 2025 blijven we deelnemen aan relevante studiedagen rond ontwikkelingssamenwerking en fondsenwerving. We volgen de wetgeving op de voet en zorgen voor correcte fiscale attesten, in lijn met de GDPR-wetgeving.

Blik op de toekomst: kansen en risico's

Wereldwijde uitdagingen

Wereldwijde onrust en lokaal geweld beïnvloeden onze werking. In onveilige

situaties worden projecten on hold gezet en volgen we de adviezen van de overheid. Ook het overmaken van financiële steun wordt hierdoor complexer. In overleg met banken zorgen we ervoor dat overboekingen veilig verlopen.

We blijven waakzaam bij het beoordelen van projectaanvragen. Met behulp van moderne analysetechnieken en ons internationale netwerk voorkomen we dat middelen in verkeerde handen vallen.

Communicatie en donateurwerving

Door stijgende drukkosten beperken we onze promotionele uitgaven. De inzet op sociale media blijft, maar zonder actieve reclamecampagnes vanwege negatieve reacties. We blijven vooral inzetten op mond-tot-mondreclame en onze tentoonstelling.

Nieuwe donateurs leren ons vaak kennen via derden en worden opgenomen in ons adressenbestand. Ze ontvangen ons kwartaalblad en kunnen zich indien gewenst uitschrijven. Het fiscale attest blijft een belangrijke meerwaarde van onze werking.

Hoe we onze middelen inzetten

Projectondersteuning in 2025

Voor de goedgekeurde projecten van 2025 gebruiken we de reserves die voor onze doelstelling zijn aangelegd. Als deze uitgeput raken, kunnen we terugvallen op inkomsten uit erfenissen. De toekenning van projectbudgetten gebeurt steeds na zorgvuldige analyse.

Beleidsplan en meerjarenvisie: realistisch en veerkrachtig

Voor de komende vijf jaar hebben we een nieuw meerjarenplan opgesteld, gebaseerd op het budget van 2023. Dit plan houdt rekening met verschillende economische en maatschappelijke factoren die invloed hebben op onze inkomsten en uitgaven.

Hoewel we verwachten dat erfenissen in de toekomst een belangrijkere inkomstenbron zullen vormen – mede

Projecten 2025

PR25/001 en 2	Laptops en printers	Rwanda	€ 7.500
PR25/003	Computers en printers	Congo	€ 5.000
PR25/004	Zeepproductie	Congo	€ 4.235
PR25/005	Zonnepanelen	Sierra Leone	€ 5.000
PR25/006	Computers en leerboeken	Madagascar	€ 4.700
PR25/011	Waterpomp	Congo	€ 4.800
PR25/015	Noodhulp vluchtelingenkamp	Libanon	€ 6.000
PR25/021	Zonnepanelen	Congo	€ 4.900
PR25/022	Naaimachines	Congo	€ 5.000
PR25/023	Afvalvermalers en veiligheidsuitrusting	Congo	€ 4.710
PR25/024	Laptops	Congo	€ 3.648
PR24/025	Waterpomp	Congo	€ 4.901

dankzij campagnes zoals testament.be en de toegenomen betrokkenheid van oudere sympathisanten – zijn deze inkomsten niet opgenomen in het meerjarenbudget. Erfenissen zijn immers onvoorspelbaar en worden daarom buiten het reguliere budget gehouden.

Toch zullen deze middelen een belangrijke basis vormen voor toekomstige investeringen in projecten. Ze worden gespreid ingezet over meerdere jaren, afhankelijk van de behoeften op het terrein en de beschikbaarheid van reserves. Zo behouden we financiële stabiliteit én de mogelijkheid om flexibel in te spelen op nieuwe aanvragen.

Onze uitgaven blijven we nauwgezet monitoren. Zeker in het licht van de terugloop in het aantal donateurs en de stijgende kosten – zoals voor het drukwerk van ons kwartaalblad – blijven we kritisch analyseren of de baten opwegen tegen de lasten. We sluiten niet uit dat we in de toekomst het aantal papieren edities verminderen of volledig overschakelen op digitale verspreiding. Uiteraard zullen we onze donateurs hierover tijdig en duidelijk informeren.

Onze engagementen blijven stevig

Duurzame doelstellingen

In de komende vijf jaar behouden we ons streven om minimaal 90% van de giften voor adoptie, missen en voorbestemde projecten rechtstreeks te besteden aan het werkveld. De werkingskosten houden we op maximaal 10%.

Opleiding en overleg

Onze medewerkers blijven bijgeschoold en goed geïnformeerd. Interne overlegmomenten zijn essentieel, met maandelijkse vergaderingen van de Raad van Bestuur en de WOL-werkgroep, evenals twee Algemene Vergaderingen per jaar.

Transparantie en betrokkenheid

Op onze website onder "Impact" en "Transparant" is het meerjarenplan beschikbaar voor wie zich wil verdiepen in onze aanpak. Jaarlijks geven we ook een duidelijk overzicht van de projecten die we steunen.





Vanuit het christelijk gedachtegoed van de salvatorianen tracht de Salvatoriaanse Hulpactie de levensstandaard van de bewoners in de ontwikkelingslanden te verbeteren. Zij tracht haar fondsen te verwerven via giften .

Beleid & Strategie



Algemene doelstelling

De Salvatoriaanse Hulpactie heeft tot doel: 'ondersteunen van projecten van missionarissen, ontwikkelingswerk-(st)ers in landen in ontwikkeling, landen in het Zuiden, ten behoeve van de plaatselijke bevolking'. Daarbij denken we aan armoedebestrijding, gezondheidszorg, onderwijs en vorming, kortom de structurele lotsverbetering en de sociale mondigheid van de armsten. Het accent ligt op kleinschaligheid, directe hulp in concrete noodsituaties, partnership, selfsupport en ondersteuning, opleiding voor inlandse priesters, religieuzen en ontwikkelingswerkers.

Onze missie: hulp op maat van noden én wensen

Elke gift die binnenkomt, wordt met zorg beheerd en besteed. Of het nu gaat om financiële adoptie of steun aan projecten: we houden steeds rekening met de bedoeling van de schenker.

De Salvatoriaanse Hulpactie voert zelf geen projecten uit, maar verleent financiële steun aan organisaties die zich inzetten voor structurele verbetering in ontwikkelingslanden.

Welke projecten steun krijgen, wordt beslist door de Raad van Bestuur tijdens de maandelijkse vergaderingen. Deze beslissingen worden genomen op basis van duidelijke en vooraf bepaalde criteria. Zo zorgen we ervoor dat elke euro terecht komt waar die het meeste verschil maakt.

Binnen de Raad zetelen ook enkele salvatorianen. Zij houden de band met de bredere congregatie levend en brengen geregeld verslag uit, zodat de spirit en waarden van het salvatoriaanse gedachtegoed stevig verankerd blijven in ons beleid.

Onze visie: duurzame vooruitgang in ontwikkelingslanden

Elk project dat we steunen, moet bijdragen aan een betere levensstandaard voor mensen in kwetsbare omstandigheden. We richten ons daarbij vooral op kleinschalige,



haalbare initiatieven met een realistische kans op slagen.

De belangrijkste voorwaarden waaraan een project moet voldoen:

- Het sluit aan bij onze missie: duurzame verbetering van levensomstandigheden in ontwikkelingslanden.
- Het draagt bij aan internationale ontwikkelingsdoelen.
- Het stimuleert zelfredzaamheid en wordt gedragen door een groep of organisatie, niet door een individu.
- Er is aantoonbare financiële nood.
- De uitgaven zijn transparant en controleerbaar.

Naast gewone giften ontvangen we ook steun bij speciale gelegenheden zoals verjaardagen, jubilea of uitvaarten. Vaak wordt daarbij gevraagd om een gift in plaats van bloemen of cadeaus. Deze bijdragen kunnen gericht zijn op een specifiek project, een adoptiekind of een doel dat de schenker nauw aan het hart ligt.

Erfenissen vormen een bijzondere vorm van steun. Ze worden zorgvuldig beheerd en gespreid over meerdere jaren, zodat het geld op een doordachte manier wordt ingezet. Heeft de erflater een duidelijke bestemming aangegeven, dan wordt die vanzelfsprekend gerespecteerd.

Onze reserves bestaan voornamelijk uit ontvangen erfenissen die specifiek bestemd zijn voor projectsteun. Tijdens de jaarlijkse Algemene Vergadering beslissen we hoe deze middelen het volgende jaar zullen worden ingezet.

Kostenbewust werken

Om onze werkingskosten te dekken, houden we 10% in op giften, met een maximum van € 1.000 per gift. De overige kosten worden waar mogelijk aangevuld met bijdragen van onze zusterorganisatie of via een deel van ontvangen erfenissen. We houden de uitgaven bewust laag, zodat zoveel mogelijk van de middelen rechtstreeks ten goede komt aan onze doelstellingen.

Sturen en bijsturen

De Raad van Bestuur werkt met een meerjarenplan waarin missie, visie, doelstellingen en actiepunten duidelijk zijn uitgewerkt. Jaarlijks wordt hieruit een jaarplan afgeleid. Door maandelijks samen te komen, kunnen we snel schakelen wanneer er nieuwe uitdagingen of noden opduiken – of als er zich onverwachte wijzigingen voordoen in de regelgeving of de markt.

Communicatie en zichtbaarheid

We werken met een beperkt reclamebudget. In plaats van grote campagnes kiezen we bewust voor kleinschalige, doeltreffende communicatie. Onze kledingcontainers – beheerd door zusterorganisatie Salvatoriaanse Ontwikkelingshulp – fungeren als zichtbare uithangborden. Daarnaast speelt onze permanente tentoonstelling een belangrijke rol in het delen van onze boodschap. De kracht van mond-tot-mondreclame doet de rest.



PR24/008 Watervoorziening



Heldere structuur voor betrouwbaar bestuur

Algemene Vergadering

De Algemene Vergadering is het hoogste orgaan van de organisatie en houdt toezicht op de werking van de Raad van Bestuur. Ze bestaat uit de bestuursleden en enkele aanvullende leden die zorgen voor een breed draagvlak en representativiteit.

Jaarlijks komt de Algemene Vergadering minstens twee keer samen. Tijdens de eerste bijeenkomst worden de jaarcijfers besproken en goedgekeurd, op basis van het verslag van de bedrijfsrevisor. Ook worden dan eventuele benoemingen of ontslagen binnen de Raad van Bestuur en van de bedrijfsrevisor beslist.

De tweede vergadering focust op de goedkeuring van het jaarbudget, eventuele investeringen, en het (meerjaren) beleidsplan. Als er later wijzigingen nodig zijn door nieuwe omstandigheden, kan de vergadering opnieuw bijeenkomen.

In 2022 werden de statuten aangepast aan de vernieuwde vzw-wetgeving van 2019. Daarmee blijft de organisatie wettelijk conform en goed voorbereid op de toekomst.

Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor de dagelijkse aansturing en strategische richting van de organisatie. De raad telt zowel leken als salvatorianen, zorgvuldig geselecteerd op basis van ervaring en deskundigheid.

De raad vergadert maandelijks, waarbij beslissingen worden genomen over goedkeuring van projecten, beleidskwesties en organisatorische aansturing.

Bestuursleden worden benoemd voor een termijn van maximaal vijf jaar, met mogelijkheid tot herbenoeming. Hun lidmaatschap eindigt via vrijwillig ontslag of na een besluit van de Algemene Vergadering.

VERANTWOORDELIJKHEDEN



De bestuursleden ontvangen geen vergoedingen voor hun mandaat, enkel een onkostenvergoeding. In 2024 werd enkel een kilometervergoeding van € 233,31 uitgekeerd.

Conform de statuten kunnen twee bestuursleden samen de organisatie rechtsgeldig vertegenwoordigen.

Huidige samenstelling van de Raad van Bestuur:

- Voorzitter: Dhr. Isidoor Mathijs
- Ondervoorzitter: Mevr. Ghislaine Vrancken
- Penningmeester: Br. Theo Dielkens
- Secretaris: P. Gerry Gregoor
- Bestuurslid: Dhr. André Hegge

Elk lid brengt eigen expertise mee en draagt actief bij aan de werking van de organisatie. De aanwezigheid van salvatorianen verzekert dat de geest van de stichter levend blijft.

Dagelijks bestuur

Het dagelijks bestuur staat in voor de uitvoering van het beleid, het opvolgen van de werking en het waken over het budget. Bij afwezigheid van de directeur wordt deze taak tijdelijk overgenomen door een andere bestuurder.

De verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in het directiereglement. Elk jaar wordt het functioneren geëvalueerd door de Raad van Bestuur.

Pater Gerry Gregoor is sinds september 2011 directeur en wordt hiervoor door de salvatoriaanse congregatie ter beschikking gesteld. Hij combineert deze rol met diverse andere functies binnen de congregatie. Voor zijn directeursfunctie ontvangt hij geen loon; in 2024 werden er ook geen kosten gemaakt ten laste van de organisatie.

Operationeel team

Het personeel van de organisatie is ook actief voor de Nederlandse zusterorganisatie Stichting Salvatoriaanse Hulpactie.

Adoptieverantwoordelijke: Lieve Schreurs
Zij zorgt al jarenlang voor de vlotte

communicatie tussen adoptieouders en contactpersonen in het Zuiden. Ze beheert daarnaast ook marketing, communicatie, legaten en erfenissen.

Projectverantwoordelijke: Marita Martens
Sinds haar aanstelling heeft ze zich grondig ingewerkt in de analyse van projectaanvragen. Ze beoordeelt dossiers strikt volgens onze voorwaarden en herkent snel ongeldige of frauduleuze aanvragen. Ook de redactie van het kwartaalblad valt onder haar taken.

Financieel beheer: Manuella Drieskens
Vanuit onze zusterorganisatie Salvatoriaanse Ontwikkelingshulp verzorgt zij de boekhouding en personeelsadministratie. Ze rapporteert elk kwartaal aan de Raad van Bestuur, zorgt voor de aangiften en is aanspreekpunt bij controles.

De medewerkers kunnen dagelijks met de directeur overleggen, en maandelijks vindt er een formeel werkoverleg plaats. Dan worden de beslissingen van de Raad besproken, wordt het werk geëvalueerd en vooruitgeblikt op de komende maand.

Structuur en samenwerking: fundament van een doelgerichte organisatie

De Salvatoriaanse Hulpactie is gebouwd op een heldere organisatiestructuur met een eigen Algemene Vergadering en een actieve Raad van Bestuur. Deze structuur zorgt ervoor dat verantwoordelijkheden en bevoegdheden op alle niveaus duidelijk gedefinieerd zijn. Zo kan de organisatie doeltreffend en transparant opereren in het realiseren van haar missie.

Een sleutelement hierin is het document “Administratieve Organisatie”, dat als interne leidraad fungeert voor alle bestuursleden en medewerkers. Hierin zijn de taken, bevoegdheden, beslissingslijnen en controlemechanismen zorgvuldig vastgelegd. Het document biedt niet enkel een kader voor de dagelijkse werking, maar

dient ook als basis voor kwaliteitsbewaking en continue verbetering. Elke medewerker en bestuurder beschikt over dit document, waardoor de uniforme en professionele werkwijze van de organisatie gewaarborgd blijft.

Interne afstemming en evaluatie

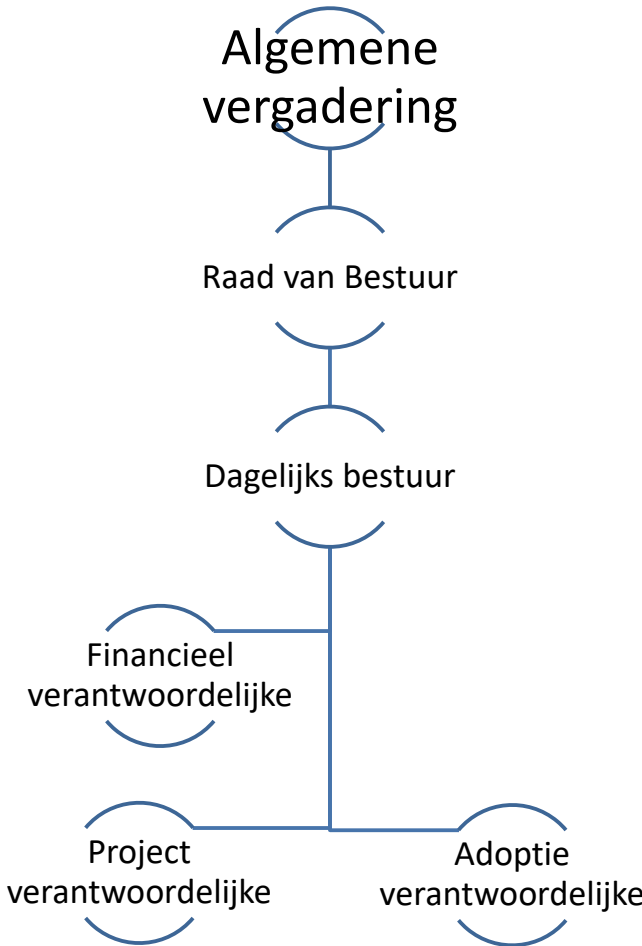
De Raad van Bestuur en het dagelijks bestuur waken over een correcte taakverdeling en een doelgerichte uitvoering van het beleid. Door maandelijks overlegmomenten en regelmatige evaluaties wordt het functioneren van medewerkers en het bestuur systematisch besproken. Elke toevertrouwde opdracht wordt na uitvoering geëvalueerd door de bevoegde leidinggevende, wat ruimte biedt voor groei, bijsturing en erkenning.

Het dagelijks bestuur, samen met de verschillende verantwoordelijken, wordt op regelmatige basis uitgenodigd op vergaderingen van de Raad van Bestuur. Tijdens deze overlegmomenten wordt niet enkel gerapporteerd over voortgang, maar ook feedback gedeeld – positief én kritisch – zodat problemen tijdig signaleerd kunnen worden en oplossingen snel geïmplementeerd worden.

Organisatorische sterkte door transparantie en dialoog

De nauwe samenwerking tussen bestuur, medewerkers en administratie creëert een dynamische werkstructuur waarin open communicatie en transparantie centraal staan. Door proactieve opvolging en betrokkenheid kan de organisatie snel inspelen op veranderende noden of externe omstandigheden. Zo wordt de brug geslagen tussen beleidsvoorbereiding, uitvoering en toetsing.

Deze efficiënte werkwijze draagt niet alleen bij aan het behalen van de doelstellingen, maar versterkt ook het vertrouwen tussen alle betrokken partijen. De structuur ondersteunt dus niet alleen de werking, maar vormt tegelijk het fundament van de cultuur binnen de Salvatoriaanse Hulpactie: gedragen, gedreven en doelgericht.



Externe Controle

Om een onafhankelijke controle te garanderen, is Marc Maris (firma Callens, Vandelanotte) door de Algemene Vergadering herbenoemd als commissaris voor een periode van drie jaar (beslissing van 14 juni 2024).

De bedrijfsrevisor controleert het beleid, de procedures en de jaarcijfers. Hij bezoekt de organisatie minstens twee keer per jaar:

In het najaar evalueert hij de organisatie, interne werking en cijfers tot september.

In februari volgt de eindcontrole en de opmaak van de jaarrekening.

Tussentijdse wijzigingen worden per e-mail aan hem gerapporteerd.

Tijdens de Algemene Vergadering licht de bedrijfsrevisor de jaarcijfers toe. Zijn verslag wordt samen met de jaarrekening neergelegd bij de Nationale Bank.

Verbonden in vertrouwen: samenwerken over grenzen heen

Onze werking staat niet op zichzelf. Achter de schermen is er een fijnmazig netwerk van samenwerkingen, dat essentieel is voor de realisatie van onze projecten. We delen kennis, middelen en verantwoordelijkheden met betrouwbare partners, zodat elke euro en elke inspanning optimaal rendeert. Deze verbondenheid over grenzen heen vormt de stille motor achter onze werking.

Eén missie, drie organisaties

De Salvatoriaanse Hulpactie maakt deel uit van een hechte driehoek: samen met de Stichting Salvatoriaanse Hulpactie in Nederland en de Belgische Salvatoriaanse Ontwikkelingshulp vormen we een complementair geheel. Hoewel elke organisatie een eigen juridische structuur en Raad van Bestuur heeft, zijn veel bestuursleden actief binnen meerdere raden. Dat zorgt voor een vlotte communicatie en een gemeenschappelijke koers.

De administratieve werking van de Nederlandse stichting wordt volledig opgenomen door medewerkers van de Belgische organisaties. Ook op praktisch vlak is de samenwerking intens: de logistieke ondersteuning van kledinginzameling in Nederland gebeurt vanuit België, waar de nodige middelen beschikbaar zijn.

Kleding die levens verandert

Het inzamelen van tweedehands kleding is een belangrijk onderdeel van onze fondsenwerving. Deze taak wordt grotendeels gedragen door de Salvatoriaanse Ontwikkelingshulp. De ingezamelde kleding wordt via containers verzameld en doorverkocht aan gespecialiseerde sorteerbedrijven. De opbrengst die hieruit voortvloeit, komt – na goedkeuring van de Algemene Vergadering – integraal ten goede aan de projecten van de Salvatoriaanse Hulpactie.

De onderlinge financiële afspraken zijn helder en transparant. De Nederlandse Stichting factureert de ingezamelde kleding aan de Salvatoriaanse Ontwikkelingshulp, die op haar beurt zorgt voor de verdere financiële verwerking. Deze duidelijke structuur maakt het mogelijk om efficiënt te werken, zonder dat de doelstellingen uit het oog worden verloren.

Wanneer een voordracht het verschil maakt

Betrokkenheid begint vaak met ontmoeting. Daarom zetten we onze deuren open voor missiecomités, verenigingen en scholen die meer willen weten over onze werking. Onze permanente tentoonstelling is vrij toegankelijk en biedt een boeiende inkijk in onze missie en projecten.

Ook op verplaatsing vertellen we graag ons verhaal. We gaan in op uitnodigingen voor lezingen of informatiemomenten, en stellen promotiemateriaal ter beschikking aan wie zelf een tentoonstelling of presentatie wil organiseren. Zo helpen we onze partners om hun achterban te informeren en warm te maken voor

solidariteit op lange termijn.

Meer dan partners: mensen die we écht kennen

Voor adoptieprogramma's, projectopvolging en specifieke giften werken we uitsluitend samen met tussenpersonen die we persoonlijk kennen en vertrouwen. Vaak zijn dit missionarissen, lekenhelpers of lokale contactpersonen die al tientallen jaren betrokken zijn bij onze werking. Zij kennen de lokale noden en omstandigheden als geen ander, en zorgen voor correcte en tijdige rapportering.

Veel van onze adoptieverantwoordelijken hebben hun opvolging intussen voorbereid, zodat hun engagement ook in de toekomst verzekerd blijft. Dankzij deze langdurige samenwerkingen kunnen wij blijven steunen op hun kennis en betrokkenheid – een onmisbare schakel in het hele proces.

Aangezien we zelf geen projecten opstarten, maar financiële steun bieden aan bestaande lokale initiatieven, is hun rol van cruciaal belang. Zij zorgen voor een eerlijke selectie van projecten, voeren ter plaatse controle uit en bezorgen ons zowel formele als informele verslagen tijdens hun bezoeken aan België.

Grenzen aan vertrouwen: afscheid van Caritas

Voor projectaanvragen buiten het bereik van onze vaste tussenpersonen deden we de afgelopen jaren geregeld een beroep op Caritas. Hun aanbevelingen boden ons een extra zekerheid bij het beoordelen van projecten. Ook de financiële opvolging verliep via hen, wat de nodige waarborgen gaf op het vlak van controle en transparantie.

Toch merkten we de voorbijgaande tijd dat de samenwerking met Caritas Oeganda en Caritas India niet langer voldeed aan onze kwaliteitseisen. De informatie die we ontvingen was vaak onvolledig of onvoldoende betrouwbaar. Na grondige afweging besloten we in 2024 om deze

samenwerkingen stop te zetten. We zijn inmiddels actief op zoek naar nieuwe, lokale partners in deze regio's – mensen en organisaties die dezelfde toewijding en verantwoordelijkheid delen.

Nieuwe krachten: onze band met Fondazione SOFIA

In onze zoektocht naar duurzame en inhoudelijk sterke partners vonden we een aantal jaren geleden aansluiting bij Fondazione SOFIA Onlus, het salvatoriaans bureau voor internationale hulp, gevestigd in Italië. SOFIA ondersteunt zowel projecten van salvatorianen als andere initiatieven in ontwikkelingslanden, en doet dat vanuit dezelfde waarden en doelstellingen als wij.

De samenwerking is gestructureerd en levendig: minstens één keer per jaar is er een formeel overleg, maar daarnaast onderhouden we ook frequente informele contacten. De voorzitter van SOFIA is de generale missiesecretaris van de salvatoriaanse congregatie in Rome, wat zorgt voor een directe lijn en een gedeeld vertrouwen.

Dankzij deze samenwerking kunnen we informatie uitwisselen, samen projecten opvolgen en analyses uitvoeren van de lokale situatie. Het versterkt onze werking en vergroot onze slagkracht.

Digitale steunpilaren

Een goed georganiseerde werking vraagt om betrouwbare digitale ondersteuning. Voor de ontwikkeling en het onderhoud van onze website doen we beroep op EL4A. Bij vragen of aanpassingen kunnen we altijd snel schakelen.

Ons interne computersysteem werd enkele jaren geleden op maat ontwikkeld door Disto Consulting (vroeger EasySoftware). Het programma wordt nog steeds gebruikt door al onze zusterorganisaties en blijft optimaal functioneren. Voor technische bijstand blijven we op hen rekenen.

De beveiliging van onze gegevens is in handen van ASSIGN, die instaat voor de



bescherming van al onze data, zowel op servers als op individuele werkstations. Tot slot zorgt Flexmail voor een vlotte verzending van onze nieuwsbrieven, met ondersteuning waar nodig. Zo blijven we digitaal verbonden met iedereen die ons volgt en ondersteunt.

Onze waarden en normen

Als organisatie zetten we ons in om het vertrouwen dat mensen in ons stellen, dag na dag waar te maken. Of het nu gaat om het werven van middelen, het beheren ervan of de uiteindelijke besteding: we werken met respect, openheid, betrouwbaarheid en kwaliteit als leidraad.

Deze principes vormen de basis van ons dagelijks handelen, in onze relatie met donateurs, begunstigen, medewerkers en andere organisaties. Ze bepalen ook hoe we ons verhouden tot de samenleving waarin we actief zijn.

We bevestigen dat we in 2024 volgens deze gedragscode hebben gehandeld. Dit jaarverslag maakt daar integraal deel van uit.

Vertrouwen van de gever

- We streven ernaar om op een transparante en integere manier om te gaan met elke gift:
- We communiceren duidelijk en eerlijk over het doel van elke actie.
- We benaderen donateurs met respect en oog voor hun verwachtingen.
- We voeren ons werk zo zorgvuldig en professioneel mogelijk uit.
- We zorgen ervoor dat zoveel mogelijk middelen terecht komen bij de uiteindelijke doelen.
- We leggen op heldere en toegankelijke wijze verantwoording af over onze bestedingen en de resultaten die we daarmee bereiken.

Vertrouwen van de begunstigde

Ook naar de mensen en projecten die wij steunen, handelen we met dezelfde principes:

- We benaderen elke begunstigde met respect.
- We streven naar de hoogst mogelijke kwaliteit in onze ondersteuning en samenwerking.

Vertrouwen van collega-organisaties

Een goede verstandhouding met andere instellingen is essentieel:

- We gaan respectvol met elkaar om.
- We staan open voor overleg en samenwerking waar dat zinvol is.
- We onthouden ons van publieke uitspraken die anderen schaden.

Vertrouwen van de samenleving

We nemen onze maatschappelijke rol ernstig:

- We handelen in overeenstemming met algemeen aanvaarde waarden, normen en democratische principes.
- We staan open voor dialoog met maatschappelijke en politieke partners en blijven aanspreekbaar op ons functioneren.

Persoonsgegevens en privacy

Sinds de invoering van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) op 24 mei 2018 – internationaal bekend als GDPR – neemt onze organisatie haar verantwoordelijkheid op om persoonsgegevens correct en zorgvuldig te behandelen.

In de afgelopen jaren hebben we structurele maatregelen genomen om te voldoen aan deze regelgeving. Dit zijn enkele van de stappen die we hebben ondernomen:

- In ons kwartaalblad (april-juni 2018) informeerden we onze lezers en donateurs over onze privacyverklaring.

- Deze verklaring is beschikbaar via de privacy-disclaimer onderaan elke pagina van onze website.
- Voor scholen, verenigingen en bezoekers van onze permanente tentoonstelling voorzien we een toestemmingsformulier voor het gebruik van foto's op onze website of in onze publicaties.
- Alle missiecomités, St.-Vincentiusverenigingen en andere groepen met een kledingcontainer ontvingen een brief waarin we toelichten hoe wij omgaan met hun persoonsgegevens.
- Medewerkers en bestuursleden kregen elk een uitgewerkte privacyverklaring, die zij ook ondertekend hebben voor ontvangst.
- In een speciaal logboek houden we alle genomen GDPR-maatregelen nauwgezet bij.
- Onze servers en computers zijn beveiligd via ASSIGN KMO IT services, gespecialiseerd in databeveiliging.

We hechten bijzonder veel belang aan het beschermen van de gegevens van onze donateurs en sympathisanten. Persoonsgegevens worden bij ons nooit verkocht, verhuurd of gedeeld met derden voor commerciële doeleinden. Ook verzenden wij geen reclame in opdracht van andere organisaties.

Respect voor privacy en communicatievoorkeuren

Wij hechten groot belang aan het respecteren van de privacy en de communicatievoorkeuren van iedereen die bij onze organisatie betrokken is.

Wanneer iemand aangeeft geen post of informatie meer van ons te willen ontvangen, zorgen wij ervoor dat dit onmiddellijk en correct in onze administratie wordt aangepast. We begrijpen dat voorkeuren kunnen

veranderen, en we behandelen zulke verzoeken altijd met respect en discretie.

Daarnaast gaan we uiterst zorgvuldig om met persoonlijke gegevens. In het bijzonder sinds de FOD Financiën ons verplicht het rijksregisternummer van de schenker te vermelden op het fiscaal attest, hebben we onze aandacht voor databeheer verder aangescherpt. Deze gevoelige informatie wordt uitsluitend gebruikt voor het wettelijk vereiste doel en veilig bewaard volgens de geldende privacywetgeving.

Op die manier blijven vertrouwen en transparantie de fundamenten van onze relatie met donateurs, sympathisanten en partners.

Het naleven van hoge standaarden op het gebied van privacy en gegevensbescherming blijft voor ons een prioriteit. Het is niet alleen een wettelijke verplichting, maar ook een kwestie van vertrouwen en integriteit.





Adoptie Paraguay

Dichtbij en bereikbaar

Communicatie als hart van onze werking

Communicatie vormt het kloppend hart van onze organisatie. Het is de brug tussen donateurs, medewerkers, missionarissen, adoptieouders, projectaanvragers en alle andere mensen die bij onze werking betrokken zijn. Wij geloven dat échte betrokkenheid begint met luisteren, informeren en verbonden blijven – in welke vorm dan ook.

Persoonlijk contact maakt het verschil

Of het nu gaat om een eenvoudige adreswijziging of een praktische vraag, elke oproep of brief is voor ons een kans tot verbinding. We behandelen telefoons snel en vriendelijk, en vaak mondt zo'n kort gesprekje uit in een hartelijke babbel vol waardering en vertrouwen.

Hoewel digitale communicatie toeneemt, blijven we ook brieven en kaartjes met zorg beantwoorden. E-mails worden doorgaans nog dezelfde dag opgevolgd – zeker wanneer het gaat om praktische zaken zoals attesten of informatie over adoptiekinderen. Projectaanvragers raden we aan om hun vragen per e-mail te stellen: dat maakt het mogelijk om correct en overzichtelijk te antwoorden.

Van verhaal tot verslag: onze website en blog

Via onze website en blog houden we onze achterban op de hoogte van verhalen uit het Zuiden, nieuws over projecten en updates rond adoptiekinderen. We geloven in transparante communicatie, en in het vertellen van de vele kleine verhalen die samen een groot verschil maken.

Een digitale groet, recht uit het hart

Onze digitale nieuwsbrief, die vier keer per jaar verschijnt, is intussen uitgegroeid tot een onmisbare schakel in onze communicatie. In december stuurden

we een warme kerstgroet naar al onze donateurs – een klein gebaar dat veel in beweging bracht. De stroom van hartelijke reacties en wederzijdse wensen raakte ons diep en bevestigde de wederzijdse verbondenheid die we met velen voelen.

Het verzamelen van correcte e-mailadressen blijft een uitdaging, maar stap voor stap groeit onze digitale gemeenschap. En met elke nieuwsbrief groeit ook het gevoel van nabijheid.

Financiële kinderadoptie: nauwe samenwerking voor duurzame ondersteuning

Een goede samenwerking ligt aan de basis van elk sterk adoptieprogramma. Het regelmatige en persoonlijke contact tussen Lieve, onze adoptieverantwoordelijke, en de tussenpersonen ter plaatse is dan ook van groot belang voor het vlotte verloop van onze financiële kinderadoptie.

Dankzij deze nauwe afstemming kunnen wij onze adoptieouders op geregelde tijdstippen informeren over de situatie van hun adoptiekind: over hun schoolloopbaan, gezondheid en thuissituatie. Lieve zorgt ervoor dat deze informatie op een warme en heldere manier bij de juiste mensen terechtkomt.

De tussenpersonen – vaak missionarissen, zusters of ontwikkelingshulpers – spelen hierin een sleutelrol. Zij volgen de kinderen van dichtbij op en houden ons op de hoogte van hun ontwikkeling en eventuele veranderingen. Ook nieuwe adoptieaanvragen worden via hen bij ons ingediend. Een open en eerlijke communicatie is dan ook essentieel om de kinderen precies die steun te geven die ze nodig hebben.

Deze samenwerking, gebouwd op vertrouwen en betrokkenheid, maakt ons adoptieprogramma niet alleen doeltreffend, maar ook menselijk en persoonlijk.

Projectwerking: transparantie vanaf de eerste vraag

De meeste projectaanvragen bereiken ons via e-mail, al komt af en toe nog een aanvraag per post binnen. In 2024 mochten we zelfs drie initiatiefnemers persoonlijk ontvangen op ons kantoor. Hun bezoek gaf ons de kans om de verhalen achter de projecten van dichtbij te leren kennen – momenten die ons extra motiveren.

Voor alle aanvragers werken we met een vast aanvraagformulier. Onze projectverantwoordelijke staat klaar om hen te begeleiden, vragen te beantwoorden en te zorgen voor een correcte en volledige dossieropbouw. Na goedkeuring door onze Raad van Bestuur wordt elke aanvrager persoonlijk op de hoogte gebracht. Wordt het project goedgekeurd, dan volgen we ook de financiële overboeking op de voet.

Na afloop verwachten we een inhoudelijk verslag en foto's van het resultaat. Ook bij vertraging of ontbrekende informatie blijven we in contact. Deze zorgvuldige opvolging versterkt het vertrouwen en maakt het mogelijk om onze donateurs en lezers te tonen wat er met hun steun gerealiseerd werd.

Sociale media: delen wat raakt

Onze sociale media zijn een waardevol kanaal om te delen wat leeft binnen de organisatie. Na de goedkeuring van projecten delen we met trots waar de hulp naartoe gaat, welk bedrag wordt toegekend en wat de verwachte impact is.

Ook kleine berichten – zoals een lief briefje van een adoptiekind of een boodschap van een tussenpersoon – krijgen hun plek. Zo willen we niet alleen informeren, maar ook inspireren. We hopen dat deze inkijk ook nieuwe mensen warm maakt voor adoptie of projectsteun.

In de kijker: testament.be en media-aandacht

We blijven trouw deelnemen aan de groepscampagne van testament.be, waardoor we zichtbaar blijven in diverse

media: van tijdschriften en reclame tot beurzen en gespecialiseerde uitgaven. Deze samenwerking biedt ons ook juridische ondersteuning bij vragen over legaten en erfenissen.

Een bijzonder moment dit jaar was het artikel over zuster Maria Vanherk in Het Belang van Limburg. Ze werd benoemd tot Ridder in de Kroonorde – een verdiende erkenning voor haar jarenlange inzet als tussenpersoon. Ook voor ons is ze een inspiratiebron: een vrouw die met haar engagement daadwerkelijk levens verandert.

Cijfers zeggen niet alles, maar we blijven alert

We houden geen uitgebreide statistieken bij van telefoontjes, donateurs of andere kengetallen. Onze werking is kleinschalig en overzichtelijk: wat er speelt, is bij iedereen bekend. Wanneer zich een probleem voordoet, zoeken we samen naar een oplossing.

Wel verzamelen we nuttige gegevens over onze donateurs, zoals geboortedatum, voorkeuren voor communicatie en – vanaf 2025 – het rijksregisternummer, dat verplicht op het fiscaal attest moet staan. Deze informatie wordt zorgvuldig en vertrouwelijk behandeld.

Samen leren en bijsturen: een blik op de toekomst

We zijn dankbaar voor de trouwe steun van onze donateurs, de maandelijkse bijdragen van adoptieouders en de schenkingen via testamenten en erfenissen.

Toch merken we dat het aantal oudere donateurs afneemt. Nieuwe donateurs aantrekken blijft een uitdaging. We kiezen bewust niet voor commerciële fondsenwervers, omdat hun aanpak niet bij ons past. Liever zoeken we naar manieren om met oprechte verhalen en gerichte communicatie een nieuw publiek te bereiken – onder andere via sociale media, waar nog veel groeikansen liggen.

Een woord van dank, telkens opnieuw

Dankbaarheid uitspreken blijft voor ons vanzelfsprekend. Daarom delen we geregeld een dankwoord via onze nieuwsbrief of sociale media – kleine berichten die onze waardering zichtbaar maken. We willen van dit gebaar een vaste gewoonte maken, omdat het past bij wie we zijn en waar we voor staan.

Elk jaar, samen met de verzending van de fiscale attesten, voegen we ook een persoonlijke dankbrief toe. Een eenvoudig gebaar, maar eentje dat – zo merken we telkens weer – veel betekent voor wie het ontvangt.

Samen groeien begint vanbinnen

Onze WOL-vergadering (WerkOverLeg) is uitgegroeid tot een waardevol moment van ontmoeting tussen alle verantwoordelijken binnen onze organisatie. In een open en ongedwongen sfeer krijgt iedereen de ruimte om ideeën te delen, vragen te stellen en mee te denken.

Net die laagdrempeligheid maakt het overleg zo krachtig. We luisteren naar elkaar, leren van elkaars ervaringen en versterken zo de samenwerking. Het helpt ons om als team goed op elkaar afgestemd te blijven.

Heldere communicatie, het aanvoelen van elkaars noden en het tonen van wederzijds begrip zijn sleutelbegrippen in onze interne werking. Want hoe we met elkaar omgaan, weerspiegelt zich ook in hoe we naar buiten treden. Wat binnen leeft, straalt buiten uit.

Samen sta je sterker

We weten dat we niet alles alleen kunnen. Daarom blijven we ook in de toekomst rekenen op informatie en steun van betrouwbare partners ter plaatse. Hun lokale kennis en betrokkenheid zijn onmisbaar voor het welslagen van onze projecten.

Kritisch én betrokken

Tegelijk blijven we alert en zorgvuldig: elke aanvraag, elk verslag wordt grondig geanalyseerd. We willen er zeker van zijn dat elke gift terecht komt waar ze het verschil maakt.

Met mens en technologie

Tot slot: dit jaarverslag kreeg vorm met hulp van nieuwe technologie. Met behulp van ChatGPT herschreven we onze eigen teksten tot een heldere, warme en samenhangende versie. Zo bouwen we – met mens en machine – verder aan de toekomst van een organisatie die blijft geloven in kleine daden met grote impact.





PR24/013 Schoolmeubilair

Mededeling Raad van Bestuur

Beste lezer

De jaarrekening (de balans- en resultatenrekening) van 2024 werd op de Algemene Vergadering van 12 mei 2025 voorgesteld en positief beoordeeld. De kwijting lag dus voor de hand. Daardoor kunnen wij nu het jaarverslag 2024 aan u voorstellen.

Wij danken onze financieel verantwoordelijke Manuella voor de zorg en de precisie waarmee zij haar werk verrichtte. Met het jaarplan en de beleidslijnen van 2024 voor ogen stellen we vast dat onze organisatie goed gescoord heeft en de belangrijke doelstellingen van het ontwikkelingsplan heeft gerealiseerd. De vele projecten die we ondersteunden zijn vooral te danken aan onze weldoeners of donateurs.

Achter het zakelijke verslag van de activiteiten en de resultaten van onze organisatie schuilt het werk van vele mensen. De Raad van Bestuur onderstreept de verdiensten van onze directeur pater Gerry en zijn stafmedewerkers: Lieve (adoptieverantwoordelijke), Marita (project verantwoordelijke) en Manuella (van de zusterorganisatie). Zij ondersteunen ook de maandelijkse bestuursvergadering en verdienen onze waardering en dank. Het personeel van de zusterorganisatie voor de kledingophaling, de kledingverantwoordelijke en de chauffeurs, die dikwijls letterlijk het 'vuile' werk opknappen, zijn wij grote dank verschuldigd.

Een jaarverslag laat ons toe de buitenwereld te informeren over onze organisatie, maar stelt ons ook in staat om onze werking kritisch te evalueren. Onze missie bepaalt onze doelstellingen: steun verlenen aan alle organisaties die op

sociale, godsdienstige, medische manier hulp bieden aan de mensheid.

Onze donateurs of weldoeners, alle mensen die onze organisatie op een of andere manier ondersteunen zijn wij dank verschuldigd. Zonder jullie zou het voor ons niet mogelijk zijn zoveel mensen in landen in ontwikkeling te helpen. Jullie steunen zo ook de solidariteit en naastenliefde van onze missionarissen en missiecomités, onze ontwikkelingswerkers en leden van caritatieve organisaties.

Ten slotte verwijzen we met fierheid nog naar onze naam 'Salvator', de naam van Jezus (heiland, redder, verlosser) die de liefde van God voor de mensen heeft aangetoond. Onze pioniers en missionarissen lieten zich door Hem inspireren. In hun geest gaan wij verder, samen met u!

Een welgemeende dank!



Isidoor Mathijs (voorzitter)

In naam van de andere leden van de Raad van Bestuur (Ghislaine, Theo, Gerry, André)

Jaarrekening

JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN
VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)

Naam : **Salvatoriaanse Hulpactie**
Rechtsvorm : Vereniging zonder winstoogmerk
Adres : 't Lo Nr : 47 Bus :
Postnummer : 3930 Gemeente : Hamont-Achel
Land : België
Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Antwerpen, afdeling Hasselt
Internetadres : www.salvatorhulp.org
E-mailadres : info@salvatorhulp.org

Ondernemingsnummer 0407.761.472

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt 11-02-2022

JAARREKENING in EURO goedgekeurd door de algemene vergadering van 12-05-2025

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01-01-2024 tot 31-12-2024

Vorig boekjaar van 01-01-2023 tot 31-12-2023

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn :

VKT-VZW 6.1.1, VKT-VZW 6.1.3, VKT-VZW 6.3, VKT-VZW 6.5



We leren de straat over steken

LIJST VAN DE BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

LIJST VAN DE BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vereniging of stichting

HEGGE André Hoogstraat 27 3930 Hamont-Achel BELGIË Begin van het mandaat : 2024-05-13 Einde van het mandaat : 2029-05-13 Bestuurder		
GREGOOR Gerry Collegestraat 25 3930 Hamont-Achel BELGIË Begin van het mandaat : 2022-01-10 Einde van het mandaat : 2027-01-10 Bestuurder		
VRANCKEN Ghislena Gravin de Stembierstraat 39 3500 Hasselt BELGIË Begin van het mandaat : 2024-05-13 Einde van het mandaat : 2029-05-13 Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur		
MATHIJS Isidoor Windmolenstraat 41 3930 Hamont-Achel BELGIË Begin van het mandaat : 2022-01-10 Einde van het mandaat : 2027-01-10 Voorzitter van de Raad van Bestuur		
DIELKENS Theo Collegestraat 25 3930 Hamont-Achel BELGIË Begin van het mandaat : 2024-05-13 Einde van het mandaat : 2029-05-13 Bestuurder		
Callens Vandelanotte Bedrijfsrevisoren BV (B000003) 0427897088 Grotesteenweg 214 9 2600 Berchem (Antwerpen) BELGIË Begin van het mandaat : 2024-05-13 Einde van het mandaat : 2027-05-13 Commissaris		

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Maris Marc (A01728)
Bedrijfsrevisor
Luikersteenweg 232/4
3500 Hasselt
BELGIË



JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

ACTIVA
OPRICHTINGSKOSTEN
VASTE ACTIVA
Immateriële vaste activa
Materiële vaste activa
Terreinen en gebouwen
Installaties, machines en uitrusting
Meubilair en rollend materieel
Leasing en soortgelijke rechten
Overige materiële vaste activa
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen
Financiële vaste activa
VLOTTENDE ACTIVA
Vorderingen op meer dan één jaar
Handelsvorderingen
Overige vorderingen
Voorraden en bestellingen in uitvoering
Voorraden
Bestellingen in uitvoering
Vorderingen op ten hoogste één jaar
Handelsvorderingen
Overige vorderingen
Geldbeleggingen
Liquide middelen
Overlopende rekeningen
TOTAAL VAN DE ACTIVA

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	20		
	21/28	1.472	2.944
6.1.1	21		
6.1.2	22/27	1.472	2.944
	22		
	23		
	24	1.472	2.944
	25		
	26		
	27		
6.1.3	28		
	29/58	1.562.475	1.428.451
	29	44.000	48.000
	290		
	291	44.000	48.000
	3		
	30/36		
	37		
	40/41	90.805	322.383
	40	27	2.524
	41	90.778	319.859
	50/53	952.866	667.201
	54/58	465.137	381.643
	490/1	9.667	9.224
	20/58	1.563.947	1.431.394



Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	10/15	398.235	566.340
6.2	10	250.000	250.000
	12		
6.2	13	1.472	2.944
(+)/(-)	14	146.764	313.397
	15		
6.2	16		
	160/5		
	160		
	161		
	162		
	163		
	164/5		
	167		
	168		
	17/49	1.165.712	865.054
6.3	17		
	170/4		
	172/3		
	174/0		
	175		
	176		
	178/9		
6.3	42/48	130.323	149.147
	42		
	43		
	430/8		
	439		
	44	122.217	142.198
	440/4	122.217	142.198
	441		
	46		
	45	8.106	6.948
	450/3		
	454/9	8.106	6.948
	48		
	492/3	1.035.389	715.907
	10/49	1.563.947	1.431.394

RESULTATENREKENING

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	9900	58.718	391.999
	76A	414	117
	70		
	73		
	60/61		
	62	71.200	61.622
	630	1.472	1.472
	631/4		
	635/9		
	640/8	194.009	151.883
	649		
	66A		
	9901	-207.963	177.022
6.4	75/76B	15.550	12.716
	75	15.550	12.716
	76B		
6.4	65/66B	-28.921	-35.368
	65	-28.921	-35.368
	66B		
	9903	-163.493	225.107
	780		
	680		
	67/77	4.612	
	9904	-168.105	225.107
	789		
	689		
	9905	-168.105	225.107



RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+) / (-) 9906	145.292	316.340
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+) / (-) (9905)	-168.105	225.107
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+) / (-) 14P	313.397	91.234
Onttrekking aan het eigen vermogen: fondsen, bestemde fondsen en andere reserves	791	1.472	
Toevoeging aan de bestemde fondsen en andere reserves	691		2.944
Over te dragen winst (verlies)	(+) / (-) (14)	146.764	313.397

TOELICHTING

STAAT VAN DE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8199P	XXXXXXXXXX	20.456
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8169		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8179	3.934	
Overboekingen van een post naar een andere	(+) / (-) 8189		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8199	16.523	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8259P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8219		
Verworven van derden	8229		
Afgeboekt	8239		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+) / (-) 8249		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8259		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8329P	XXXXXXXXXX	17.513
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8279	1.472	
Teruggenomen	8289		
Verworven van derden	8299		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8309	3.934	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+) / (-) 8319		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8329	15.051	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22/27)	1.472	
WAARVAN			
In volle eigendom van de vereniging of stichting	8349	1.472	

STAAT VAN DE FONDSSEN, BESTEMDE FONDSSEN EN VOORZIENINGEN

FONDSSEN

Beginvermogen
Permanente financiering

Boekjaar	Vorig boekjaar

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Bedragen

BESTEMDE FONDSSEN

Waarderingsregels gekozen om de bestemde bedragen te bepalen (post 13 van de passiva)

De bestemde fondsen worden gevormd vanuit de jaarlijkse mutatie van de materiële vaste activa

VOORZIENINGEN

Uitsplitsing van de post 167 ("Voorzieningen voor terug te betalen subsidies en legaten en voor schenkingen met terugnemingsrecht") van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Boekjaar

RESULTATEN

PERSONEEL

Werknemers waarvoor de vereniging of stichting een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF
UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

Niet-recurrente opbrengsten

Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten
Niet-recurrente financiële opbrengsten

Niet-recurrente kosten

Niet-recurrente bedrijfskosten
Niet-recurrente financiële kosten

FINANCIËLE RESULTATEN

Geactiveerde interesten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9087	1	1
76	414	117
(76A)	414	117
(76B)		
66		
(66A)		
(66B)		
6502		



BETREKKINGEN MET VERBONDEN ENTITEITEN, GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN, BESTUURDERS EN COMMISSARIS(SEN)

VERBONDEN ENTITEITEN OF GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

BESTUURDERS EN NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VERENIGING OF STICHTING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ENTITEITEN TE ZIJN, OF ANDERE ENTITEITEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Ereloon van de commissaris voor controle van het boekjaar 2024 (incl. BTW)

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Transacties die rechtstreeks of onrechtstreeks zijn aangegaan tussen de vereniging of stichting en de leden van de leidinggevende, de toezichthoudende of de bestuursorganen

nihil

Codes	Boekjaar
9294	
9295	
9500	
9501	
9502	

Boekjaar
8.168

Boekjaar

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vereniging of stichting bevoegd zijn:

WERKNEMERS WAARVOOR DE VERENIGING OF STICHTING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Codes	1. Voltijds (boekjaar)	2. Deeltijds (boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (boekjaar)	3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (vorig boekjaar)
100		2	1	1
101		1.765	1.765	1.280
102		71.200	71.200	61.622

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar

Aantal werknemers

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens het geslacht en het studieniveau

Mannen

lager onderwijs

secundair onderwijs

hoger niet-universitair onderwijs

universitair onderwijs

Vrouwen

lager onderwijs

secundair onderwijs

hoger niet-universitair onderwijs

universitair onderwijs

Volgens de beroepscategorie

Directiepersoneel

Bedienden

Arbeiders

Andere

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
105		2	1
110		2	1
111			
112			
113			
120			
1200			
1201			
1202			
1203			
121		2	1
1210			
1211		1	0,5
1212		1	0,5
1213			
130			
134		2	1
132			
133			



TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vereniging of stichting tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205			
305			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

- Aantal betrokken werknemers
- Aantal gevolgde opleidingsuren
- Nettokosten voor de vereniging of stichting
- waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding
- waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen
- waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

- Aantal betrokken werknemers
- Aantal gevolgde opleidingsuren
- Nettokosten voor de vereniging of stichting

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

- Aantal betrokken werknemers
- Aantal gevolgde opleidingsuren
- Nettokosten voor de vereniging of stichting

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801		5811	2
5802		5812	9
5803		5813	805
58031		58131	805
58032		58132	
58033		58133	
5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	

WAARDERINGSREGELS



SALVATORIAANSE HULPACTIE

WAARDERINGSREGELS VASTGESTELD DOOR DE RAAD VAN BESTUUR

ACTIVA

I Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde.
Ze worden afgeschreven over 05 jaar lineair.

II Immateriële vaste activa

De van derden verworven immateriële vaste activa (o.a. software licenties : “tailor made” software) worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde.

De immateriële vaste activa (software licenties) worden lineair afgeschreven aan 20,00 %.

III Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde d.w.z. al naar gelang het geval aan aanschaffingsprijs, vervaardigingsprijs of inbrengprijs. Ingeval zij gewaardeerd worden aan vervaardigingsprijs, worden er geen indirecte kosten verrekend.

De materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden afgeschreven op basis van de lineaire methode. De afschrijvingspercentages zijn als volgt:

- Installaties, machines

10,00%-25,00%

- Meubilair en kantooruitrusting

10,00%-20%-33,33%

Aanverwante of bijkomende kosten op investeringen worden hetzij integraal, hetzij samen met de vaste activa waarop zij betrekking hebben, afgeschreven.

Op de buitengebruikgestelde of niet meer duurzaam tot de activiteit van de vereniging bijdragende materiële vaste activa, wordt een uitzonderlijke afschrijving toegepast om hun boekhoudkundige waarde in overeenstemming te brengen met hun waarschijnlijke realisatiewaarde.

Tweedehandsmateriaal wordt afgeschreven in functie van de resterende economische levensduur, zoals vastgelegd door de Raad van Bestuur van de vereniging op het moment van de aanschaffing.

Op vaste activa in aanbouw worden principieel geen afschrijvingen toegepast tenzij de Raad van Bestuur hierover anders zou beslissen om verantwoorde redenen.

IV Financiële vaste activa

Vorderingen en borgtochten worden geboekt aan nominale waarde. Waardeverminderingen worden geboekt indien er onzekerheid is over de gehele of gedeeltelijke terugbetaling.

V & VII Vorderingen op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar

Deze worden opgenomen aan nominale waarde. Waardeverminderingen worden geboekt indien uit bewijsstukken, briefwisseling enz. blijkt dat de vordering verloren of onzeker is.

De vorderingen in vreemde valuta zullen bij het afsluiten van het boekjaar aangepast worden aan de hand van de officiële slotkoersen op balansdatum.

VIII Geldbeleggingen

Geldbeleggingen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. Geldbeleggingen in vreemde valuta worden bij het afsluiten van het boekjaar aangepast aan de officiële slotkoers op balansdatum.

Waardeverminderingen worden geboekt wanneer de realisatiewaarde op de balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

IX Liquide middelen

De liquide middelen worden geboekt aan nominale waarde. De rekeningen in vreemde valuta worden bij het afsluiten van het boekjaar aangepast aan de officiële slotkoers op balansdatum.

Waardeverminderingen worden geboekt wanneer de realisatiewaarde op de balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.



X **Overlopende rekeningen actief**

De posten onder deze rubriek worden geraamd op basis van ingezamelde of geverifieerde inlichtingen. Deze post omvat:

- de over te dragen kosten, dit wil zeggen de pro rata van de kosten die in de loop van het boekjaar of van een vorig boekjaar werden geboekt doch op een later boekjaar aan te rekenen zijn;
- de verworven opbrengsten, dit wil zeggen de pro rata van de opbrengsten die slechts in de loop van één of meer volgende boekjaren geïnd zullen worden doch die betrekking hebben op het verstreken boekjaar.

PASSIVA

I **Fondsen**

Onder de fondsen van de vereniging worden de volgende bedragen opgenomen:

- enerzijds het vermogen van de vereniging op de eerste dag van het eerste boekjaar waarvoor de bepalingen van het KB van 29 april 2019 betreffende de boekhoudkundige verplichtingen van VZW's gelden;
- anderzijds de permanente financiering van de vereniging, met name de schenkingen en de legaten die uitsluitend bestemd zijn om duurzaam bij te dragen tot de activiteit van de vereniging.

III **Herwaarderingsmeerwaarden**

Materiële vaste activa alsmede deelnemingen en aandelen die onder de financiële vaste activa voorkomen, kunnen op grond van een beslissing van de Raad van Bestuur van de vereniging geherwaardeerd worden.

Er wordt slechts overgegaan tot herwaardering van vaste activa wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vereniging, op vaststaande en duurzame wijze de boekwaarde overstijgt.

IV **Bestemde fondsen**

De bestemde fondsen worden gevormd vanuit de vaste materiële activa en de voorraad dit met het oog op de consolidatie.

VI **Kapitaalsubsidies**

De kapitaalsubsidies worden ingeschreven voor hun nominale waarde. Ze worden geleidelijk in resultaat genomen volgens een plan gelijkaardig aan de afschrijvingen welke toegepast worden op de investeringen uitgevoerd met behulp van deze subsidies, of, in voorkomend geval, ten belope van het saldo, bij realisatie of buitengebruikstelling.

VII **Voorzieningen voor risico's en kosten**

Voorzieningen worden aangelegd met voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw. De omvang van de voorzieningen wordt bepaald in functie van de werkelijke door de Raad van Bestuur verwachte risico's en lasten.

VIII & IX **Schulden op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar**

Deze worden opgenomen aan nominale waarde. De schulden in vreemde valuta zullen bij het afsluiten van het boekjaar aangepast worden aan de hand van de officiële slotkoersen op balansdatum.

Deze omvatten onder meer "te betalen fondsen" : hiermee worden onder meer bedoeld, de misstipendia, adoptie, voorbestemde giften, ...

X **Overlopende rekeningen passief**

De posten onder deze rubriek worden geraamd op basis van ingezamelde of geverifieerde inlichtingen. Deze post omvat:

- de toe te rekenen kosten, dit wil zeggen de pro rata van de kosten die pas in een later boekjaar zullen worden betaald, maar die betrekking hebben op het verstreken boekjaar;
- de over te dragen opbrengsten, dit wil zeggen de pro rata van de opbrengsten die in de loop van het boekjaar of van een vorig boekjaar geïnd zijn, doch op een later boekjaar betrekking hebben.





VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING
VAN DE VERENIGING
SALVATORIAANSE HULPACTIE VZW
'T LO 47
3930 HAMONT-ACHEL
ONDERNEMINGSNUMMER 0407.761.472

OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2024

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Salvatoriaanse Hulpactie vzw (de “vereniging”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 13 mei 2024, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2026. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Salvatoriaanse Hulpactie vzw uitgevoerd gedurende 19 opeenvolgende boekjaren.

VERSLAG OVER DE JAARREKENING

OORDEEL ZONDER VOORBEHOUD

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vereniging, die de balans op 31 december 2024 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 1.563.947,26 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van € 168.105,17.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de vereniging per 31 december 2024, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA’s) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vereniging de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de vereniging om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vereniging, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vereniging ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;

- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vereniging om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, en van de statuten van de vereniging.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde voorschriften uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de vereniging.



Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, zijn gedaan of genomen.

Hasselt, 12 mei 2025
Callens, Vandelanotte & Theunissen BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door



Marc Maris
Bedrijfsrevisor

Colofon

Redactie:

Isidoor Mathijs
Gerry Gregoor
Lieve Schreurs
Marita Martens
Manuella Drieskens

Lay-out:

Manuella Drieskens

Foto's:

Salvatoriaanse Hulpactie vzw
www.freepik.com
pag.6 : designed by pikisuperstar/freepik
pag. 17 : designed by macrovector official/
freepik

www.canva.com

Verantwoordelijke uitgever:

Salvatoriaanse Hulpactie vzw

't Lo 47, 3930 Hamont

Tel: 011/44 58 21

info@salvatorhulp.org
www.salvatorhulp.org

[https://www.facebook.com/
SalvatoriaanseHulpactie](https://www.facebook.com/SalvatoriaanseHulpactie)